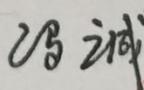
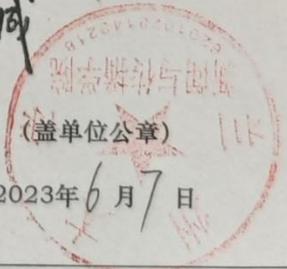


## 中国新闻奖参评作品推荐表

<b>作品标题</b>	《征程》		<b>参评项目</b>	系列报道（电视）
			<b>体裁</b>	
			<b>语种</b>	中文
<b>作者 (主创人员)</b>	集体	<b>编辑</b>	集体	
<b>原创单位</b>	中央广播电视总台	<b>刊播单位</b>	中央广播电视总台	
<b>刊播版面 (名称和版次)</b>	CCTV-1综合频道、CCTV-10科教频道	<b>刊播日期</b>	2022-09-27 到 2022-10-06	
<b>字数/时长</b>	1:30:0			
<b>采编过程 (作品简介)</b>	<p>为迎接党的二十大胜利召开，中央广播电视总台与中央党史和文献研究院联合创作了大型纪录片《征程》。该片打破以政论片进行献礼片创作的惯例，以系列纪录片形态创新了献礼片表达方式，把“国之大者”与“民之关切”相结合，极大提升了重大题材传播的亲合力、有效性。</p> <p>在创作过程中，该片以如何解决“急难愁盼”为目标，以“人民群众是真正的英雄”为主线，努力讲好中国基层新实践的奋斗者故事。</p> <p>主创团队从500多位新时代人物中，选择40位奋斗者的故事，构成20集节目；以总书记某一句掷地有声的话语作为每一集的“主题靶心”，把个体奋斗与党和国家的战略有机结合起来。</p> <p>整部作品以精彩的瞬间、感人的细节、标志性成果呈现新时代的非凡成就，诠释“新时代属于每一个人”的深刻内涵，印证党的创新理论是根植群众实践、聆听人民心声的智慧结晶。</p>			
<b>社会效果</b>	<p>《征程》全片连续获得21次全网置顶推荐，主话题全网阅读量超30亿次，人民网、新华网等主流媒体平台在头部位置推荐，相关内容跨媒体触达1.66亿人次，相关话题登上微博热搜总榜、地方榜、热推榜62次。</p> <p>《征程》选集被翻译成多国语言进行国际传播。</p>			
<b>初评评语 (推荐理由)</b>	<p>《征程》是迎接党的二十大胜利召开的重点节目，探索了重大主题创作的新模式，以记录态、故事化、人物化的表达方式，展现新时代各个方面的新成就；</p> <p>该片以打动人心的故事、感人至深的细节、砥砺前行精神，达成了宏大主题下的共情传播；</p> <p>该片实现了视野阔、选材准、转化透、故事奇、人物活、情感暖、表达新的艺术效果。</p> <p>该片主动适应新媒体的传播策略，实现了“涌进掌心、抵达人心”的传播效果。</p>			
		签名：	  (盖单位公章) 2023年6月7日	

## 集体人员名单

作品标题：《征程》

作者（主创人员）：

薛继军、 阚兆江、何绍伟、肖同庆、宋丹、章京、姚睿、张勇健、黄磊、李炜、强雯、左思、方小婷、陈怡、曲新志、张阳、柴义昆、宋前进、周婧、赵谦、张奉潮、孔志良、宋聃、姜野、王慧、余英、戴磊、熊丹、邵文静、郑若豪、马明、张萍、何昆、屈铖、王稳、罗迎春、刘安戈、李特生、郑萌萌、马子悦、刘晓阳、安怡昕、郑澜新、张永超

编辑：

王玉强、李琦、朱薇、张军锋、李琦、郭如才、褚凡、董莹、翟佳琪、高长武、曾辉、王艺麟、石佳、孙迪、王桢、成靓、戚义明、董晓彤、贾永、周云磊、季新、任伟华、王海涛、李恩鹏、鲜智、彭曼真、王洪洋、赵普、刘河、韩铁、彭鑫宇、宋晓琳、陶安吉、程策、王昊楠、娄翔、薛晓慧、李静雯、王鹏、郭晨宇、徐成、马争、梁启明、冯佳新、潘涛、成书源、田园、杨红艳、李宝鹏、邢东骥

## 中国新闻奖 系列报道参评作品 完整目录

作品标题：《征程》

序号	单篇作品标题	体裁	字数/时长	刊播日期	刊播版面	备注
1	攻坚的脚步	新闻纪录片	30分钟	2022-09-27	央视综合频道	代表作
2	沸腾的乡村	新闻纪录片	30分钟	2022-09-27	央视综合频道	
3	智造的力量	新闻纪录片	30分钟	2022-09-28	央视综合频道	
4	动能的转换	新闻纪录片	30分钟	2022-09-28	央视综合频道	
5	能源的脉动	新闻纪录片	30分钟	2022-09-29	央视综合频道	
6	粮丰安天下	新闻纪录片	30分钟	2022-09-29	央视综合频道	
7	根脉的传承	新闻纪录片	30分钟	2022-09-30	央视综合频道	
8	同一片热土	新闻纪录片	30分钟	2022-09-30	央视综合频道	
9	望山河容颜	新闻纪录片	30分钟	2022-10-01	央视综合频道	
10	护绿色家园	新闻纪录片	30分钟	2022-10-01	央视综合频道	
11	生命的承诺	新闻纪录片	30分钟	2022-10-02	央视综合频道	
12	正义的守望	新闻纪录片	30分钟	2022-10-02	央视综合频道	
13	改革的温度	新闻纪录片	30分钟	2022-10-03	央视综合频道	代表作
14	民声的回响	新闻纪录片	30分钟	2022-10-03	央视综合频道	
15	数字新引擎	新闻纪录片	30分钟	2022-10-04	央视综合频道	
16	强军新风貌	新闻纪录片	30分钟	2022-10-04	央视综合频道	
17	先锋的模样	新闻纪录片	30分钟	2022-10-05	央视综合频道	

18	永远的清醒	新闻纪录片	30分钟	2022-10-05	央视综合频道	
19	为了地球村	新闻纪录片	30分钟	2022-10-06	央视综合频道	
20	丝路心相通	新闻纪录片	30分钟	2022-10-06	央视综合频道	代表作



代表作一：第一集《攻坚的脚步》



代表作二：第十三集《改革的温度》



代表作三：第二十集《丝路心相通》

# 第一集 攻坚的脚步

## 【小序】

他们扎根脱贫攻坚最前线，带领乡亲们挪穷窝、拔穷根。

热合曼：把它做成了也是常光荣的一件事情。

他们脚下沾泥土，心中有真情，手把手教技术，把论文写在祖国大地上。

陈立宏：我们的梦想就是让种棚的农户有收入更好，有更好的日子。

这十年，他们努力奋斗，迎来山乡巨变、山河锦绣。

## 【出分集片名】《攻坚的脚步》

### 【正片】

#### 【案例故事一：新疆皮勒村“第一书记”热合曼·吾甫尔】

### 【解说】

清晨，阳光照亮中国西陲的帕米尔高原。这里是新疆塔什库尔干塔吉克自治县。电影《冰山上的来客》故事的发生地。

塔县县城向西一百多公里外的马尔洋乡皮勒村，第一书记热合曼几乎一夜没睡，因为今天村里有件喜事。

### 【同期】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记

今天村里可热闹了，今天有一个村民要订婚。塔吉克民族呢，这个订婚热闹。

### 【解说】

订婚的新娘是皮勒村人。

热合曼不是皮勒村本地人，但却是村里人最信赖的“第一书记”。

### 【解说】

选派驻村“第一书记”是党和国家把党员干部派驻到脱贫攻坚最前线，加强基层工作力量的重要举措。热合曼曾在新疆博乐市挂职任科技副市长，2018年被自治区派驻到皮勒村担任第一书记，带领村民摆脱贫困。

### 【采访】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记

当时我压力很大。是从电视里面看到这个村的，我觉得这个村还有这么难的事，所以我2018年来之前，我是第一个先报名的。

（2011年新闻报道资料）

### 【解说】

十一年前，皮勒村因为一个走基层节目，被全国人民熟知。那一年电视台跟拍了村里80个孩子艰难的上学路。他们翻山越岭，蹚冰河，攀悬崖，走了四天三夜，到达110公里外的学校。

### 【采访】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记

这么高的悬崖，那个水那么急呢。我当时一边看着片子，一边是流着泪的。我说我一定要去这个村，申请我怎么样想办法到这个村去。人生这一辈子能做一件完美的事情，也是非常难的。但是把它做成了，也是非常光荣的一件事情。我是带这个信心来的。

### 【解说】

像皮勒村这样条件艰苦的地区，是脱贫攻坚战中的难中之难。第一次进村时，这里的艰苦程度超出了热合曼的想象。

### 【采访】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记

让我心凉了一截，为啥呢，第一个是没有水，第二个没有电，没有路，没有信号，老百姓手里没技能，什么都不会，在村里能找一个初中生都是非常难的。那一晚上都睡不着觉，因为要改变，实在是太难了。

### 【解说】

到皮勒村不到两个月，因为没有手机信号，热合曼甚至没跟母亲说上最后一句话。

**【采访】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记**

是2018年的三月份，母亲去世了，3月1号去世的，信号都没有，三天了都不知道。别人通过县上的公安派出所，通知到这个村里。回到家里以后，母亲已经安葬了，最后一面都没有见到。

**【解说】**

村子里落后的基础设施，让热书记留下了人生的遗憾，也坚定了他带领村民摆脱贫困的决心。

然而，这样一个条件艰难的村庄，究竟该怎么脱贫？

**【随采】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记**

传统的老百姓养这个畜牧业呢，就以羊和牦牛为主，这个民族又是特别好客的一个民族，来个亲戚朋友，来个客人，宰一只羊，宰一只羊两千（元）多就没了，本来就是非常贫穷的，他也不考虑这个收入和支出的问题，老乡好客，但是我们得把这个钱省下来啊，所以我们就想办法养鸽子、养鸡、养鹅。

**【解说】**

养鸡、种菜，这在乡村司空见惯的事情，在皮勒村却是开创之举。在没有通路的年代，这里的村民买根葱都要两天时间。2019年，热合曼想到让大伙儿发展养殖，搞庭院经济，但当时没有人愿意尝试。

**【同期】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记**

这是我们的火鸡，这个鸡很有特色，你听它的叫声。

这个鸡呢重量可以达到8公斤，你想想一只鸡要是达到8公斤的话，差不多一个小羊的重量，一只鸡四五百块钱。还有我们本地的土鸡，这种鸡应该在城市里非常少了，现在一只土鸡可以卖到150（元）或180（元）。

我们先试养，再鼓励老百姓去养。

**【解说】**

热书记和扶贫工作队带领村民养鸵鸟、养兔子、养鸡、养鹅，在种不出庄稼的地方，用养殖业支撑起村民的收入来源。村里发展庭院经济后，每户年均收入比原来多了500元以上。

**【解说】**

热合曼曾经担任过职业技术学院的副院长，深知掌握技能的重要性。“扶贫先扶志，扶贫必扶智”，村民只要掌握了一门手艺，就不愁没有收入。他想用自己的一手好厨艺，给村民搞技能培训。

**【同期】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记**

今天下午我们学的是新疆拉面，有两步，第一个是先把面下到锅里以后，等面熟了我們再进行第二步，炒菜。好，大家都认真地看着，都注意看我这儿。

**【解说】**

可在当时，已经习惯了馕和奶茶的村民，并没有人愿意来参加。热书记又想出个办法，来参加培训的人都管饭，这才让村民有了兴趣。

村民们学习的兴趣高了，每户都来一个人跟他学炒菜、拉面、做抓饭。

**【同期】热合曼·吾甫尔 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 第一书记**

汗尼木，西红柿酱给我。

**【解说】**

厨艺培训不仅丰富了村民的餐桌，像汗尼木这样的优秀学员还在县城的餐厅找到了工作。

**【采访】汗尼木·都比热 新疆塔县马尔洋乡皮勒村 村民**

热书记培训我们做饭，我在县城餐馆找到了工作，还认识了男朋友，今年要结婚了。

**【解说】**

今天的订婚礼，热书记带领已经出师的几位学员，忙前忙后，准备着宴席。

今天的宾客中，有一位从喀什远道而来。

**【同期】郭玉琨 新疆塔县马尔洋乡 原乡党委书记**

我调到喀什十年没有回来了，刚好前两天接到巴哈古丽的电话邀请我参加她的（订）婚礼，其实我也很想来，

看看村里的变化，看看当年的孩子们。

**【解说】**

他就是当年视频中，护送孩子，要“把孩子们全部接出来”的郭玉琨书记。

**【2011年视频资料】**

郭书记：这次主要任务，是把咱们皮勒村的80多个中小学生全部接出来。

**【解说】**

十多年前正是郭书记和乡政府的同志们，每年冬、夏两次，把孩子们辗转送到县城去上学。

当年，这个穿着粉色衣服，紧紧跟着郭书记，走在上学路上的小姑娘，就是今天喜事的女主角。

**【纪实同期】**

郭书记：整整十年啦！2012年调到喀什以后再没有来过。这条河当时还水挺大的，每年下雨以后。哎呀，不敢想象，真的变化太大了。这是以前老（村党支部）嘛。

热合曼：辛苦了，郭书记！

郭书记：哎哟，热书记！哎哟，巴哈！

巴哈古丽：书记好！

**【同期】郭玉琨 新疆塔县马尔洋乡 原乡党委书记**

不累，今天一点不累，我心情特别高兴。真的想象不到变化这么大，每家每户都是水泥路，你看房子修得多漂亮，以前都是土房子。我就回忆起，满脑子，好像都在昨天一样。

**【解说】**

穿上厨师服，热书记秒变“热大厨”。今天的订婚礼来了150位宾客，热合曼一刻也不得闲，他准备的主菜是大盘鸡，这在村里的宴席中，是拿得出手的“硬菜”。

**【同期】**

郭书记：尝尝热书记的手艺，热书记的手艺。我以前听说热书记手艺很不错。

巴哈古丽：结婚订婚有些饭做不了，就热书记亲自来给我们做。

**【纪实】**

卡迪尔：拉克夏，当初我们就喝这种洪水，你还记得吗？

**【解说】**

离开十年，郭书记依然记着当年送孩子们上学走的那条悬崖路，大家特地用无人机去看看这条路。

卡迪尔：看到没，这条（路）。

**【解说】**

十年风雨侵蚀，路已被冲毁，在悬崖上留下一道深深的印迹。

十年前，孩子们的愿望，朴素得令人心疼。

**【10年前影像原声】**

记者：能实现你一个愿望，最想要什么？

巴哈古丽：最好走的路。

记者：要一条好走的路。

木布拉克夏：就是走的路。

记者：一条路。

木布拉克夏：嗯，这条路太难（走）了。

**【解说】**

十年间，孩子们的愿望实现了。2013年，国家修通了砂石路，2015年在叶尔羌河上架起了皮勒村大桥，2019年，新的柏油路修通到村口。当年要走上四天三夜的上学路，如今开车四五个小时就能到达，当年无法走出的大山，如今再不是屏障。

### 【歌声】

“花儿为什么这样红，为什么这样红。哎，红得好像，红得好像燃烧的火，它象征着纯洁的友谊和爱情。”

### 【一组孩子 2011 年和 2022 年对比视频】

木巴热克夏·库热西

2011 年 16 岁 塔县小学五年级

木巴热克夏·库热西

2022 年 27 岁 塔县某酒店司机

依米尼·沙力木

2011 年 13 岁 塔县小学二年级

依米尼·沙力木

2022 年 24 岁 乌鲁木齐火车南站巡防员

巴哈古丽·努斯热提

2011 年 15 岁 塔县小学五年级

巴哈古丽·努斯热提

2022 年 26 岁 塔县公安局辅警

### 【解说】

十年，孩子们长大了，他们走出大山，拥抱更广阔的人生。

如今，光伏发电机安装成功，村里有了电和水；2019 年网络也通了。到 2021 年，皮勒村 116 户村民中，过半已经搬迁至县城的安置点。留下的这 48 户，在家发展养殖和缝纫，加上同时做护路员、护边员等工作，人均年收入由十年前的一两千元，增长到现在的上万元。

这是皮勒村的十年，这个中国偏远的少数民族村庄已经摆脱深度贫困，迈入小康。

这是中国的十年，一批又一批党员干部，深入贫困村庄，带着老百姓改变当地的面貌，中国近一亿农村贫困人口全部脱贫。

### 【案例故事二：甘肃古浪县园艺站“科技特派员”陈立宏】

### 【解说】

离新疆皮勒村三千多公里的甘肃省古浪县，天刚亮，村民李应川就起了个大早。

这段时间，他家大棚里的香瓜已快成熟。半夜里，他都惦记着自己这一棚的收成。

香瓜是古浪县主要发展的温室大棚种植品种，李应川投入两万块钱，也种了一棚。本想着 5 月份就丰收了，但这两天，他发现情况有些不妙。

【同期】李应川 甘肃省古浪县富民新村 村民

得了病了啊，这叶子，你看看。你看这有了白点子了。真的愁死人了。

### 【解说】

病虫害如果继续蔓延，这一大棚香瓜可能颗粒无收。赚不到钱不说，有可能还赔钱。

李大爷想起找一个人。

### 【同期】

陈：李爷，你好

李：你好，陈老师

李：香瓜棚里你看这叶子正在结的有了啥病了，现在就这样子了。

### 【解说】

从种上大棚那天开始，李大爷就没少打他的电话。

【同期】陈立宏 古浪县园艺站 科技特派员  
行吧我过来。我这就过来了啊。

【解说】

他就是李大爷着急找来的人。

【同期】陈立宏 古浪县园艺站 科技特派员  
李爷，又咋回事？

【解说】

县里园艺站来的科技特派员陈立宏。

【同期】陈立宏 古浪县园艺站 科技特派员  
我看是白粉病，瓜类作物上得白粉病很正常。

【解说】

截至 2020 年底，国家先后派出 28.98 万科技特派员走进乡村，手把手地教农民技术。

【同期】

李：这严重吗？这影响我的瓜影不影响。

陈：才开花的时候应该没啥问题。

【解说】

陈立宏负责指导黄花滩上 7 个移民村，6800 多个大棚的种植。这十里八乡，谁家种植遇到问题，都找他。

【纪实】

陈立宏：像你现在这个棚里，大概就是 4 到 5 喷雾器，药必须五次稀释，一定要细节上要掌握清楚。好，那我就先（走），有事打电话。

李：经过你这么一说我真挺开心呀。哎呀，谢谢陈老师啊，再见啊，陈老师。

【解说】

“带领群众发展生产”，是科技特派员的工作职责。

为了村民能随时找到他，陈立宏把电话留给每个种棚户。

【纪实】陈立宏 古浪县园艺站 科技特派员

陈立宏：就是方便联系。因为他们在棚里栽培瓜，完了之后出门就能看到电话号码，完了之后联系更方便一些。

陈同期：刚才给李爷（的香瓜）开了个药，防治白粉病。我怕他记不住，再给他发个微信吧。

（编微信）

【解说】

现场教完，再发个微信或写个纸条叮嘱一番，这已经成为陈立宏的工作习惯。

从李应川家出来，陈立宏马不停蹄，要赶着去邻近的阳光新村。因为邻村又有大棚出问题了。

一路上，遇到的乡亲都认识陈立宏，九年前，他被派到这七个村当科技特派员，几乎天天出入村里的大棚，为大家指导种植。

【纪实】

陈立宏：西红柿卖得怎么样？

村民：今年价格好。

【解说】

为了方便，陈立宏总骑着这辆二八自行车，一米九的大高个儿，蹬着大二八自行车，是村里人最熟悉的身影。

【解说】

九年前，陈立宏被派到黄花滩生态移民区，刚进村接触村民，他就有些傻眼。

他发现，村民们虽然种了大半辈子地，但是完全没有种植大棚的经验。他们都是从古浪县南部的山区搬迁下来的。

古浪县是甘肃省 23 个深度贫困县之一，常年少雨，土地沙化，是极度贫瘠的地区。

这里是李应川过去居住的地方。

**【同期】李应川 甘肃省古浪县富民新村 村民**

山上我们那时候主要种的就是小麦、豌豆、洋芋，天要下雨，我们老百姓就有些收入，天要不下雨，纯粹就没收入。再就没什么技术。

**【解说】**

2015 年，李应川所在的村庄，改变的脚步加快了。

在决胜脱贫攻坚战中，党和国家开始实行一项重要政策：易地搬迁安置——把居住在“一方水土养不起一方人”地方的建档立卡贫困人口搬迁出来，建造新生活的家园。

这项政策提出后，在五年的时间里，近一千万人搬出了穷山沟，开始了新生活。

这是党和国家对贫困人群最有力的托举。

古浪县实施黄花滩生态移民易地扶贫搬迁工程，将南部山区 11 个乡镇 6.24 万人全部搬迁出来，安置在黄花滩新建的绿洲小城镇和 12 个移民新村。2018 年，李应川和村里四千多乡亲一起搬进富民新村，开始新生活。

**【采访】陈立宏 古浪县园艺站 科技特派员**

我们要做到让他们能搬得下，能稳得住，有产业发展，还要能致富。我们的工作就是给他们，手把手的，面对手把手地教着，让他们怎么去把日光温室种好，怎么想着让他们有一个好的效益。

就这样，每天找他的人一个接一个，他骑着车，从天亮出发一直忙到晚上，鞋都磨破了好几双。

**【纪实 在宿舍刷鞋】**

一天大概走上四五十个棚，反正就在不停地走着，比较费鞋子。

我穿的 47 码的，我脚丫子特别大，完了之后每次买鞋的时候都比较难买，完了之后都是特大码的别人穿不了，全部让我碰上一次都给它买了。买得也多，还能也便宜些。

**【纪实】**

李应川：“今年这香瓜子好啊，你看我们都丰收了今年。”

这一斤能卖到 6 元钱。

（李应川老婆（笑呵呵）孙子啃瓜吃）

李应川老婆：甜的好

李应川：甜的好，对。

李应川：今年是收成很好啊，我这一棚香瓜能卖到一万块钱。

**【解说】**

2019 年，习近平总书记在富民新村考察时强调“让老百姓生活更幸福就是共产党的事业”。

如今，村里除了陈立宏所在的园艺站负责指导大棚种植，还有林草局指导枸杞种植、农业农村局指导大棚种植和暖棚养羊，种植养殖齐发展。甚至像火龙果这种曾经只能生长在南方的水果，如今也能生长在北方甘肃的沙漠地区。

中国在“十三五”期间对近 1000 万贫困人口开展了易地扶贫搬迁，这是人类减贫史上一项规模空前的壮举。

**【结尾】**

脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。累计 28.98 万科技特派员、25.5 万个驻村工作队，300 多万名第一书记和驻村干部、近 200 万名乡镇干部和数百万村干部，还有不能忘记的 1800 多名牺牲的同志，他们把希望的种子播撒在祖国广袤的大地上，在贫困人口集中的地区生根发芽。

乡村拂晓、山乡巨变，到 2021 年，中国 12.8 万个贫困村出列，832 个贫困县摘帽，近一亿人摆脱贫困，创造了人类减贫史上的奇迹！

## 第十三集 改革的温度

### 【导视】

人民有所呼，改革有所应。医保改革，补短板、解民忧、惠民生。

### 【同期】

每一个小群体都不应该被放弃。

让百姓病有所医，是民生所盼，时代所需，人心所向。

### 【同期】

我们的愿望可以实现了

改革全面深化，民生难点在改革中逐步破题，民生底线在改革中越筑越牢。

### 分集片名《改革的温度》

### 【正片】

### 【故事 1:灵魂砍价】

### 【字幕】

福建 福州

### 【同期】

林赞：能够无比自由地活动肢体，对于芦苇来说，是一种全新的体验。她小心翼翼地双手撑着座椅，身体缓慢而平稳地向上升起，挥舞自己细细的手臂向前移动，她终于找到一种方式，能够像正常人一样，自主地做出任何正常的动作。那一刻，她忘记了自己身患残疾。

### 【解说】

这是一篇小说中的片段，描写的是身患残疾的女主人公幻想自己重获健康和自由的情景。它也是小说作者林赞人生际遇的真实写照。

### 【采访】患者 林赞

林赞：我叫林赞，我是1984年出生的，出生大概一年多的时间，家里就发现我可能和正常的孩子在运动机能上不太一样，就觉得我可能是有有一些什么问题。

### 【解说】

在林赞的记忆中，有一页始终是空白的。她从来都不知道，走路是一种什么样的感觉。

### 【采访】

林赞：看到其他孩子在外面玩，就也觉得羡慕，但是自己确实又没有出门的条件，就感觉到，自己的生活完全是和其他人不一样的。

### 【纪实】

医生：这边手稍微好一点是吧，但是也不能伸直。

### 【解说】

林赞患的是一种罕见的疾病，脊髓性肌肉萎缩症，英文简称SMA。

这是一种基因缺陷导致的常染色体隐性遗传病。它对患者周身上下的肌肉都会造成侵害，患者主要表现为全身肌肉萎缩无力，身体逐渐丧失各种运动功能，走路、吞咽，甚至呼吸。

### 【纪实】

医生：看东西有两个影子吗？

林赞：没有

医生：把眼睛用力闭，像我一样。

牙齿露出来看看。

### 【采访】患者 林赞

林赞：医生都会告诉你就是没有什么办法，只能就做好家庭的护理，就是让你的生活好一点。

#### 【解说】

2016年，全球首个治疗SMA（脊髓性肌肉萎缩症）的精准靶向药物诺西那生钠注射液在美国问世。临床研究显示，它能显著提高SMA（脊髓性肌肉萎缩症）患者的运动机能。

#### 【采访】

林赞：因为我们一直也通过网络渠道在关注最新的，国际上研发的一些药物，针对这方面的药物的研发，当时就是觉得离自己还非常地遥远。

#### 【解说】

2019年2月，诺西那生钠注射液被批准在中国上市。然而，患者们还没来得及兴奋，刚刚燃起的希望之火很快就被浇灭了。

#### 【采访】

林赞：2019年引进（诺西那生钠）之后，那我们所有的患者当然也是非常开心的，但也很快就被泼了一盆冷水，因为这个药物的定价公布之后实在是太高了。

#### 【采访】林赞的母亲

林赞母亲：每针是70万元，第一年这样的患者就是要用6针，那就是420万元，我们普通的家庭可以说都是用不起的。

#### 【采访】患者 林赞

林赞：当时我们这个群体，怎么说呢，就是心理上、情绪上也是产生了一些波动吧，就觉得非常开心，但是也充满了失落。

#### 【解说】

根据相关报道，在中国，像林赞一样的SMA（脊髓性肌肉萎缩症）患者人数大约有3万到5万人。让诺西那生钠进入医保，是他们共同的呼声。

#### 【采访】张劲妮 福建省医疗保障局药械采购监督处 处长

张劲妮：这个药品有它的特殊性，首先它是罕见病的用药，然后它是天价药，它可能对某一类疾病来说，又是具有很好疗效的药品，可以挽救一部分患者的生命，可以改善这个患者群体的生活质量。

#### 【解说】

2021年11月，张劲妮接受了一项特殊使命，作为国家医保谈判代表与医药厂家进行医保药品准入谈判。而天价药诺西那生钠就在参与谈判的药品目录中。

#### 【采访】

张劲妮：谈判药其实针对的都是很多创新的药品，很多都是治疗重大疾病领域的药品，实际上这些药品对于很多患者而言就是救命的东西。那参加这种谈判确实会感觉到责任很重大。因为我是学临床（医学）出身的，我知道很多疾病会给患者带来什么样的生活，（他们有）什么样的预期，包括对他的家庭会带来什么样的影响。

#### 【纪实同期】

欢迎贵公司参加2021年国家医保药品目录准入谈判

#### 【解说】

这是国家医保局成立以来的第六次医保药品谈判。2018年5月31日，按照国务院机构改革的统一部署，国家医疗保障局正式挂牌。这是中央深化医疗改革的关键一步，有利于统筹医疗、医保、医药“三医”联动改革以及整合医保管理体制，中国开始探索“医改”这一世界性难题的中国式解决方案。

药品和高值医用耗材集中带量采购是党中央、国务院部署的重大改革任务，习近平总书记多次作出重要指示，强调要坚持不懈、协同推进“三医”联动。在国家组织药品集采改革前，由于流通环节多、带金销售等问题，药品价格的形成机制严重失真，加之药品品种规格繁多、市场分散、涉及利益链长，药品价格虚高问题由来已久。

#### 【解说】

这是一场没有刀光剑影的较量。按照方案，一款药物在谈判前，需要由药物经济学测算组和医保基金测算组相互独立分别给出参考价，最终由国家医保局基于两组价格综合确认一个推荐价格，也就是业内常说的“信封价”或底价。

经过谈判代表与企业现场磋商，谈判成功的药品将进入医保目录，谈判结果将被确定为全国统一的医保支付标准。

【采访】张劲妮 福建省医疗保障局药械采购监督处 处长

张劲妮：可能谈判结果不可控，可能我们医保方的期望跟企业的期望之间，当然有可能有距离，每一年都有谈不成的药品，但是我觉得至少从我们参加谈判的人来说，我们可以做到尽力而为，就是可能在很久以后再想起这个事情的时候，最起码可以让自己不后悔吧。

【纪实同期】

张劲妮：目标是一致的，而且我们都不希望“套路”，我觉得“套路”对这种价位的药品是没有价值的。

【采访】

张劲妮：那我觉得不管是医保方还是谈判方而言，大家的目标其实是一致的。

【字幕】

第一轮报价

2021年11月11日 上午9:36

【现场纪实】

张劲妮：我们请企业第一轮报价。

企业代表：那我们现在最新的这个报价，总部授权的报价是53680元每瓶。

张劲妮：我希望企业在第一轮报价就要拿出最大的诚意。

【采访】

就是说其实大家有各自的立场、有各自的角度，但是从目标来说，从双方来说，我们都是希望把这个药谈成的。

【纪实同期】

张劲妮：从医保角度其实我们一直考虑这个问题，就是每一个小群体都不应该被放弃。

【采访】

张劲妮：其实我事先脑子里没有浮现过这句话，就是我觉得可能我当时自己有一定的代入感。很多人不像一些大的病种，可能有很多人替他们发声，你会听到很多种声音，但是罕见病（患者）是小群体，可能话语权很有限，我觉得如果，自己遇到这种事情的时候，你希望的是什么，我觉得当时我的考虑就是这个。

【字幕】

第二轮报价

2021年11月11日 上午9:45

【纪实同期】

企业谈判代表：经过我们的协商，修改第一次的报价，每瓶48000元。

张劲妮：中国的医保基金，今年实际上是非常困难的一个年份，包括新冠肺炎前期的医保基金的减征、缓征，我想可能外企也有享受到相应的优惠，疫苗的费用实际上是占了医保基金非常非常大的支出，所以我们对国家医保局今年仍然有勇气来开展我们的医保谈判工作，确实也是体会到了这种人民健康至上的非常大的决心。

【字幕】

第三轮报价

2021年11月11日 上午9:53

【纪实同期】

张劲妮：45800元这个价格很困难

【字幕】

第四轮报价

2021年11月11日 上午9:57

【纪实同期】

张劲妮：42800元这个价格从企业来说，我相信你们觉得很痛，因为降幅确实已经非常大了。但是42800元这个价格还要进一步谈地谈，离我们（底价）还有一定的距离，我相信在全球没有哪个市场比中国的政府决心更大，在全国的范围内这一类的品种，这种价位的品种开展谈判决心我想你们应该能够体会到。

张劲妮：如果这个药能谈进（目录），我们真的可能比你们还要高兴，好吗，继续努力。

企业谈判代表：好。

【采访】

张劲妮：肯定是有谈不成的准备的，就是不可避免，谈不成是不可避免的，因为确实是我们不能保证每一个药品双方都能最后取得平衡跟一致，这个我觉得百分之百是很难做到的。但是我们只能说通过双方的努力，尽量地来提高这种谈判的成功率。

【字幕】

第五轮报价

2021年11月11日 上午10:15

【纪实同期】

企业谈判代表：我们的报价是37800元，在42800元（基础上）做了非常大的努力。

张劲妮：刚才其实从我们来讲，我们真的是反复表态。

【采访】

张劲妮：我觉得既然是一个谈判，双方就是平等的，不存在说我是政府，你是企业，我觉得没有高低的区别，来谈了大家都是平等的。目标都是一致的，就是希望能够把这个药以一个医保能接受，企业也能接受的一个价格，把它谈成，我觉得地位是平等的，目标是一致的，无非是路径上的问题，那路径上我觉得只要是对患者有利，哪怕你是作为政府方，你多迈一步，多主动一点，又有什么问题呢，没有问题的，我觉得只要对这件事情有利，就可以。

【纪实同期】

张劲妮：刚才也说了，其实我们谈判组对底价的可以调整的空间是零，我们就是按照这个底价，你们踩进来我们相遇，踩不进来我们就是平行线，真的很艰难，其实我刚才我觉得我眼泪都快掉下来了。

企业谈判代表：我们也快掉眼泪了，你们给点提示。

张劲妮：非常地艰难，进到谈判空间。

张劲妮：从我们谈判组来说，我们就是引导企业到这个底价之下，我们才谈成。医保部门从我们来说，我们的底线摆在那里，确实是公平性有很多评价的方法，刚才说了小群体不应该被放弃，但是这个药，一个药进来，可能是数千人的缴费，我想这个账你们算得比我清楚，我们其实也是要面临很大压力的。

【采访】

张劲妮：我们双方坐定之后，然后这个密封的信封是谈判工作小组，工作人员才会拿到过来给到我们，然后我们是当着企业的面拆开这个信封。

就是我们当着企业的面拆开这个信封，然后我们谈判小组的成员才看到这个底价，就是这个底价，在开始谈之前，我们也是不知道的。

【字幕】

第七轮报价

2021年11月11日 上午10:40

【同期】

企业谈判代表：我们报价 34020 元。

张劲妮：34020 元这个价格，我觉得前面的努力（都白费了），我真的有点难过。

【采访】

张劲妮：我觉得那个价格其实，离目标只差一点点了，如果因为这一点点的距离，导致今天的谈判没有谈成，我觉得对双方，不单是对医保方，对企业方也是巨大的遗憾。

【同期】

张劲妮：我们双方都是抱着极大的愿望，能把它谈成的，所以刚才跟我们谈判组的成员商量了一下，给到大家的报价 33000 元一个整数，希望你们能够接受。就是从你们来说，可能你们手头上还是有一些权限，从我们来说我们的权限是零，真的是零，是一个刚性的一个线，我想你们再商量一下好吗？

【采访】张劲妮 福建省医疗保障局药械采购监督处 处长

张劲妮：谈判之前的前期（工作），首先是这个药（是否）安全、有效、经济，都是经过评审了之后，这个药才会进入到谈判阶段。那这个谈判阶段它又分成两个阶段，第一个阶段就是底价测算，就是这个药物经过安全性、有效性、经济性的评估之后，你进入到这种底价测算的阶段，那这个底价测算的阶段，应该是国家医保局，它召集了应该是全国最优秀的药物经济学专家，医保基金测算专家有一整套完整的体系来测算出来的，所以说这个底价一定是有它的科学性的，它不是一个拍脑袋出来的数字。

【字幕】

第八轮报价

2021 年 11 月 11 日 上午 10:55

【纪实同期】

企业谈判代表：经过我们的商量，最后报价 33180 元取一个好的，也是一个吉利的数字，对患者。

张劲妮：请问这是你们确认的最终报价吗？请确认。

企业谈判代表：确认。

【采访】

张劲妮：很高兴，非常高兴。可能我是有意地克制了一下，其实我内心的高兴应该是比我表面上看起来要更多一些。

【纪实同期】

张劲妮：把数字重复一下，确认报价。

企业谈判代表：33180 元确认。

张劲妮：好的，成交。

【解说】

经过 8 轮谈判，整整一个半小时交锋。双方终于达成共识。这次胜利不仅属于谈判双方，更属于千千万万患者。

【采访】

张劲妮：其实整整半年有一个团队都在做这项工作，对于他们来说，可能每一个上谈判桌的药都是就像孩子一样，一路走到最后一步才能到这种现场谈判的阶段，然后大家也是怀着很大的期望，所以大家谈的过程中都是，真的是有很深厚的感情，就这种感觉。

【纪实同期】

张劲妮：接下来我们讨论一下，我们这次的整个集采过程当中，要注意到的几个问题。

【解说】

2021 年 12 月 3 日，国家医保局宣布，包括天价药诺西那生钠注射液在内的 74 种新药进入新版医保药品目录。诺西那生钠价格谈判引发全社会的高度关注，张劲妮心系患者、据理力争的场面被网友们广泛转发。

【采访】

张劲妮：社会的关注度会这么高，我其实是有点没想到的。我后来默默地去网上看了一下视频，后面因为很多网友有评论嘛，我觉得还是有共鸣吧，给他们传递到了信心，就是国家、政府，大家一直在为老百姓做事。

#### 【解说】

今天对于林赞来说是个特殊的日子，她将前往医院接受诺西那生钠注射治疗。这是她历经 30 多年等待迎来的一次新的人生转折点。

#### 【纪实】

记者：中间他们是不是有拿药给你们看

林赞母亲：是的，中途，要开始注射的时候，就把那个诺西那生钠那个药盒子还打开了给我看，药品是在哪里生产的。

记者：保质期。

林赞母亲：我还特地问了保质期，是到 2024 年。

#### 【采访】患者 林赞

林赞：其实可以说是每年医保谈判的时候，我们都非常关注，也非常期待。然后直到 2021 年底，发出这个正式的消息，说哪些药物进医保了，那其中就有诺西那生钠，我们这些患者当然就特别高兴。

#### 【解说】

经过医保报销后，患者注射诺西那生钠的费用将从完全自费的 70 万元下降到 1 万元左右。

#### 【采访】林赞的母亲

林赞母亲：那个时候谈判过程的视频，我们全家看了一遍又一遍，我们真的叫作欢欣鼓舞，就是等于我们的愿望可以实现了。

#### 【解说】

当注射液被徐徐输入身体，这一刻，林赞感到了从未有过的轻松。从 2022 年 1 月 1 日开始，全国各地的 SMA（脊髓性肌肉萎缩症）患者陆续用上了昔日的天价药。医保给他们带来了希望。

#### 【采访】

林赞：我想有许多像我一样也是平凡普通，但是却受到疾病折磨的人和家庭。如果说这个社会是一个海洋，那这些家庭就像海洋里的小舟，社会和国家的关爱，能使他们更充满力量。

#### 【同期】

张劲妮：我们现在是整个住院的患者所有的这种静脉用药，全部都是由静配中心这边来配置吗？

医院工作人员：对

#### 【解说】

对医院的药品情况进行了解和摸底是张劲妮日常工作的一部分。

#### 【同期】

就是这种用药上有可能出现环境问题引起的风险

#### 【解说】

国家医保局 2018 年组建以来，已组织开展 7 批、294 种药品集中采购，范围从化学药拓展到生物药；高值医用耗材集采则聚焦心内科和骨科两个群众最为关注的领域，大幅降低了群众就医负担。按集采前价格测算，涉及金额约占公立医疗机构化学药、生物药年采购额的 35%，集中带量采购已经成为公立医院药品采购的重要模式。

#### 【采访】张劲妮 福建省医疗保障局药械采购监督处 处长

张劲妮：我从事医保工作很多年，特别是国家医保局成立之后，做了很多原来想做没有做成的事情。每一个重病的病人身后都有一个很艰难的家庭，可能你多做一件事情，就会有一个病种的患者，或者是有一个家庭能够获得更好的生活，我觉得这就是一个很好的事情。

#### 【解说】

从 2018 年起，国家医保局连续 4 年动态调整、优化药品目录，累计将 507 个临床价值高、患者获益明显的药

品纳入支付范围，谈判药品价格平均降幅在 50%到 60%左右，累计为患者减负 3000 亿元。集采谈判，意义深远，这是对人民至上、生命至上最生动的诠释。

## 【故事 2: 飞检利器】

### 【解说】

如果说准入谈判是为了给患者降低负担，那么，飞行检查则是为了看好医保基金的钱袋子。

2022 年 7 月 8 日，全国医保基金年度飞行检查拉开序幕。

不发通知，不打招呼，不听汇报，不用陪同接待，是“飞检”有别于常规检查的重要特征。国家医保局已经连续 4 年开展了飞行检查，成为医保监管的一把利剑。由上级医疗保障行政部门统一组织、异地派员、交叉检查、临时通知、直奔现场，可以穿透重重阻力和壁垒。对巩固打击欺诈骗保高压态势，深度净化基金运行环境起到了重要推动作用。

检查内容涉及医保收费、财务、管理等多个方面。通过调取查看患者病历资料，医疗小组对费用清单收费项目合理性和病历与收费一致性问题进行审核，信息小组对医院提供的相关基础数据与医保数据进行核对，检查是否存在自立项收费、串换项目收费、虚假上传医保数据情况。

### 【同期】国家医保基金飞行检查组工作人员

工作人员：你没有体现，你现在用银行这块去倒挤，所以我要问你，你这个地方，正常来说你的现金收入，你的银行存款划卡的收入，这两项加一起应该是你的门诊收入。

### 【解说】

财务小组通过检查药品，医用耗材随货同行单及入库单，检查是否存在不入账无购买发票，及随形单串换项目或虚假上传，以及超标准收费等情况。

国家医保局坚决打击，欺诈骗保，确保人民群众救命钱，不成“唐僧肉”，任由骗取。2018 年以来，累计检查定点医药机构，171 万家次，处理 73 万家次，追回医保资金 348.75 亿元。

### 【解说】

医保改革，一头连着政，一头连着民。坚持问题导向，老百姓关心什么、期盼什么，改革就要抓住什么、推进什么。推出了一批叫得响、立得住、群众认可的硬招、实招，从医保目录的大调整，到药品的集中采购；从异地就医的打通，到医保基金的控费，让群众看得上病、看得起病、看得好病，给人民带来了切实的获得感、幸福感、安全感。

以人民为中心，成为改革的关注点和发力点。敢于啃硬骨头、敢于涉险滩。一项项功在当代、利在千秋的改革措施稳步推进，国家治理体系和治理能力现代化水平不断提高，党和国家事业焕发出新的生机活力。

## 第二十集 丝路心相通

### 【小序】

他们的作品不断延伸，沟通东西、连接世界。

林树奎：无论遇到什么困难，我们也要把这座桥建成，这是我们的承诺。

王瑶：看 那两栋楼就是我们（盖）的

他们奋斗在远方，在地域不同、语言不同、肤色不同的朋友圈，一起成就梦想。

王瑶：作为“一带一路”项目的亲历者、见证者，我倍感自豪。

他们在百年未有之大变局中，让“一带一路”越走越远，越走越宽，越走越实。

### 【出分集片名】《丝路心相通》

### 【正片】

### 【第一段 马尔代夫中马友谊桥故事案例】

#### 【解说】

这里是马尔代夫，一千余个珊瑚岛礁，宛如一颗颗散落在印度洋的绿宝石。共建“一带一路”倡议为中马两国各领域务实合作，带来了前所未有的新机遇。

阳光、沙滩和海，是这片美景的代名词。但这也是一片风高浪急、波涛汹涌的海域。桥梁工程师林树奎正在带领中国工程团队，修建一座两公里长的跨海大桥，用来连通马尔代夫首都马累和隔海相望的机场岛。

#### 【采访】林树奎 中马友谊大桥项目 施工技术组组长

海底下的话是波涛汹涌，流速是非常快的，所以导致这个地方浪比较大，施工作业最不利的一个地理位置。最困难的时候，这个船舶和钢护筒形成一个共振，容易把船体撕裂。一个月的时间一点都没有进展。

#### 【解说】

此前，这片海域被认为是“建桥禁区”，从马尔代夫的首都马累到机场，只能坐船。一旦遇到极端天气，交通就会中断。用桥梁将岛屿串联起来，解决交通不便的难题，成为马尔代夫人民共同的梦想。

#### 【解说】

常年受到涌浪的影响，这片海域一年近三百天都不具备船舶施工条件。林树奎必须见缝插针，在海浪小的间歇期，寻找施工的时机。

今天，潜水员要把波浪检测仪安装到 46 米深的海底，以监测浪涌的变化。这里海底洋流复杂，水压巨大，安装仪器耗时费力，很不容易。

#### 【解说】

潜水员在水下，每次只有 35 分钟的工作时间，否则他就有可能因为体内氮气超标，形成堵塞血液流通的栓塞，这是致命的危险。

#### 【同期】

还有一分钟出水了，还有一分钟，工作时间还有一分钟。

干不完就起来了。

好，我这儿争取开始上升了

#### 【解说】

半小时后，潜水员安全浮出水面。

#### 【同期】

好，安装完了，安装完了。

#### 【解说】

潜伏在海底的波浪检测仪开始监控着浪涌的变化，为工程团队提供准确数据。

#### 【解说】

数据传回万里之外的中国。湖北武汉，国家级桥梁实验室，数十名专业工程师迅速集结，为马尔代夫前方施工团队提供技术支持。他们将马尔代夫海底的洋流数据输入电脑，测试平台模拟出海浪的形态。很快，他们找到了施工的窗口期。

**【采访】林树奎 中马友谊大桥项目 施工技术组组长**

反复实验，实验了一个半月左右，得出了一个参数，在小于波高 75（厘米）的情况下，那么我们船舶是可以吊装作业的。不是我一个人在战斗，我们有一个强大的国内团队来支撑，困难是暂时的，相信建桥的话我们解决不了的问题，那么应该说世界上也没有多少可以解决的。

**【解说】**

逢山开路，遇水架桥。十年来，中国建起了世界最长跨海大桥，港珠澳大桥；世界第一高桥，北盘江大桥。中国的工程师掌握了世界先进的桥梁技术，积累了丰富的建桥实战经验。这些给了林树奎他们修建这座大桥的勇气和信心。

**【解说】**

整个建桥过程中，工人们要完成近两万个焊点的焊接。焊接工作需要带电作业，一旦海水打湿电路，工人们就有触电的风险。两次浪涌之间有 14 秒间隔，这是安装在海底的波浪检测仪提供的准确数据。焊工们需要在 14 秒内完成一个焊点的焊接，然后在海浪扑上来之前，关掉电焊电源，并将它挂到高处，防止被海浪打湿。

**【采访】林树奎 中马友谊大桥项目施工技术组组长**

所以说我们就是把它比喻成“啃”，一点点“啃”。用时间，用我们的意志去把它慢慢地磨下来。

**【解说】**

建设者们除了在海浪中艰难焊接，还时刻关注着工程对环境的影响。

**【采访】林树奎 中马友谊大桥项目 施工技术组组长**

像我们的焊工，他们在焊接过程中，剩下的焊渣，他要丢到焊渣桶里面去，不能丢到海里面去破坏生态环境。我们朝下一看，看到海龟、海豚在游，包括鱼，我们都不忍心对环境进行一个破坏。

**【解说】**

就是在这样汹涌的波浪间，工人们小心收集，努力保证焊渣不掉进大海，完成了至少 3 吨焊渣的回收。

“一带一路”是一条发展之路，更是一条绿色之路，海外施工项目走出去的不仅有领先的工程技术，还有保护生态环境、共同建设清洁美丽的世界的发展理念。

**【同期】**

一二三，一二三，一二三。

**【解说】**

在马尔代夫外海，六百多名建设者紧张施工，用 974 天时间，在印度洋上修建起这座跨海大桥。

**【解说】**

2018 年 8 月 30 日，中马友谊大桥正式通车。从马累到机场，由原来风浪中坐船颠簸 20 分钟，变成现在的开车 5 分钟，天堑变通途。

**【采访】马尔代夫当地居民**

以前人们生病时，必须使用胡鲁马累和马累之间往返的渡轮。但是现在我们可以使用急救车，在 10 至 15 分钟内将病人送往马累和胡鲁马累的任何医院。

**【采访】林树奎 中马友谊大桥项目 技术组组长**

非常有幸能参与这个“一带一路”的项目建设，通过项目的建设，我们中国在这个领域的建桥技术得到质的飞跃和发展，而我们是其中的参与者，也是实践者，我们感到非常骄傲并享受其中。

**【解说】**

中马友谊大桥连接了首都马累和机场，也连接了中国和马尔代夫。

这场友谊将继续延续，这条“丝路”沟通东西、连接世界。

从马尔代夫出发，一路向西，穿过红海，来到“陆上丝绸之路”和“海上丝绸之路”的交会点，埃及。

### 【第二段 埃及新行政首都 CBD 建设故事案例】

【同期：王瑶】

我以前不会理发，我其实以前的头发到这儿呢。埃及实在是太热了，后来我就想办法，干脆剪个短头发得了。

【解说】

每隔一个月，王瑶就会自己上手把头发剪短，这是来埃及的四年里，她学会的一项生存技能。

【同期】

王瑶：打个招呼，来来来。

同事 1:我来自陕西商洛。

同事 2:我叫宋天绍，来自贵州纳雍县。

同事 3:第一次出国，高高兴兴来，高高兴兴做事。

王瑶:想不想老婆孩子？

同事 3:肯定想。

王瑶:想老婆多一些孩子多一些？

同事 3:想老婆。

同事 4:我叫武强，我来自黑龙江省鸡西市，我没有老婆，有志青年。

王瑶:最大的愿望是什么？

同事 4:找个老婆。

王瑶：那就是 CBD（中央商务区）标志塔，“非洲第一高楼”。那个就是“（沙漠）双子星”，然后中间的是“中埃友谊连廊”。

【字幕】埃及新行政首都中央商务区

【解说】

在这片广袤沙漠中建设的，就是王瑶所在的中国企业承建的埃及新行政首都中央商务区项目。

2016年1月21日，在中国国家主席习近平和埃及总统塞西的共同见证下，中国企业与埃及政府签署了埃及新行政首都项目建设框架合同。

【解说】

从2017年开始，王瑶和同事们陆续来到这片近60万平方米的戈壁。他们将用五年时间建成十座写字楼、五座公寓楼和四座大型酒店，以及高达385.8米的“非洲第一高楼”标志塔。这里将是埃及未来新行政首都的中央商务区。

【解说】

王瑶是项目十个标段中，唯一的女性项目经理，负责两座商务办公楼的人、财、物以及工地现场的管理协调工作。36岁的她已有近12年的海外项目建设和管理经验。

【同期】

王瑶：给大家介绍一下，那两栋楼就是我们（盖）的，然后是17万平（方）米，142米（高），27层。

【解说】

按照时间节点和进度要求，2022年6月30日之前，王瑶负责的标段必须完成标准层和大堂的装修。为了赶工期，王瑶安排招聘了一批埃及本地工人。

【同期】

王瑶：各位工友大家中午好，我叫Marina，我是C11和C12的项目经理。我从中国来到埃及，我是一个四岁孩子的母亲，我的爸爸妈妈也在中国，他们对于我最大的期望就是平平安安回去。我相信对于你们一样的，安全就是第一位，你们出了任何的安全事故，谁替你照顾你的父母，谁替你照顾你的老婆，谁替你照顾你的子女？小龙翻译。

小龙：你们必须注意安全，戴好安全帽。

王瑶：如果我们去工地现场发现你所有的戴到位了、穿到位了，我们就会给你发放这张行为表彰卡兑换礼品。认真真踏踏实实地工作，为你的子女做出榜样来！

埃及工人：OK。

王瑶：好的，谢谢。

【解说】

做完安全培训，王瑶开始了每次来工地必须要做的事——巡楼。

【采访 王瑶】

我觉得巡楼呢，首先你能自己和工人建立一个心与心的连接，当然你在这个过程中你会发现一些质量问题、安全问题。

【同期】

王瑶：下次要继续保持，一定要登高作业的时候要（系）安全带。

王瑶：你们这个工具，这个烧水是吗？

小龙：你们这些工具是用来烧水吗？

工人：对，我用来烧水的。

王瑶：在工地是不允许的，我们下面有集中烧水喝茶的地方，你们得去下面好不好。

【解说】

提高了安全意识还不够，还得让埃及工人提高手艺。

【同期】

王瑶：我们今天是刚好有一组新到的这些工人，中国师傅正在教他们，我们过去看看他们是怎么沟通交流的。

老陈：用泥（抹）上去，5（毫米）。厚了厚了。薄一点，厚一点。

阿合曼：薄一点，厚一点

老陈：这个叫厚，这个叫薄。小抹子。

阿合曼：小抹子

老陈：小抹子

王瑶：他叫阿赫麦德是吧？

老陈：他叫阿合曼。

王瑶：阿合曼你喊他什么，你怎么称呼他？

老陈：老陈。

王瑶：老陈。

王瑶：在海外我们中国工人带埃及人，指着物品，你教我说中文，我教你说阿拉伯语，我觉得这是一种非常好的方式，然后的话这个语言能沟通，文化能沟通，现场的活儿教起来基本上就没什么问题。

老陈：阿合曼好朋友。

阿合曼：好朋友，兄弟。

老陈：兄弟，好朋友，对。

【解说】

属地化用工是“一带一路”海外工程项目的特色，你中有我，我中有你，在工作交流中互通起来。王瑶负责的标段，在施工高峰时期，中埃员工比例达 1:12，团队 1300 人中有 1200 人是埃及员工。

【采访 王瑶】

【王瑶 埃及新行政首都中央商务区 P3 标段 项目经理】

一方面从企业来讲，我们节省了大量的成本，另外一方面呢，你培养的这些属地化工人，他们学习到了技能也能更好地找到工作，是一个两全其美的选择。

【同期】

王瑶：当你用硬的东西去敲击

【解说】

“一带一路”除了给当地带来中国的成熟工艺、创新装备、建造标准，还会为当地培养大量的技术人才和项目管理人才。

【解说】

2020年1月，中国境外首所鲁班学院正式落户埃及。自埃及新行政首都中央商务区项目实施以来，已累计为当地提供近四万人次的工人技能培训和工作岗位。

【解说】

埃及新行政首都中央商务区项目从2018年开始施工，至今已有四年。王瑶负责的C11和C12两座商务办公楼的主体框架已建设完成，正在进行内饰和机电工作。但是王瑶碰到了让人焦头烂额的事：受疫情影响，很多订购的装饰材料都不能按时到货。

【同期】

老吴：现在出了个问题我正要找你来汇报呢，上面的吸音板现在出问题了，刚刚给我打电话说不能按时到货，现在6月底按照他那说法，可能7月中旬都到不了。

王瑶：我给董祺打电话。

【采访 王瑶】

当时我听到这个消息的时候头“轰”一下就炸了，我真的是骂人的心都有了。因为这个石膏板对于我们太关键了。

【同期】

王瑶：石膏板到不了架子拆不了，地面石材做不了，我们做了墙面有啥用呢，没用呀。

老吴：是没用

【解说】

吸音石膏板吊顶材料如果“开天窗”，将会大大延误工期。海外工程项目充满变数，6月30日能否按期履约对王瑶来说是一次严峻的考验。

【同期】

王瑶：你想6（月）30（日），到时候的话这个大堂是我们的脸面，要做出形象来。那我们现在有没有其他的办法，董祺？

董祺：他给我发消息了，说现在迪拜那边有2000平（方米）的库存。

王瑶：我们不能再等了，董祺你今天晚上让行政赶快给你订一个最快的去迪拜的机票，然后拿个样品过来。明天我也让小李陪着我去当地的市场去看看，我们也找一找。

【解说】

一大早，王瑶赶往当地建材市场寻找石膏板。

【解说】

这次寻找有了结果，有两家本地供应商可以提供吸音石膏板吊顶的样品。它们将和打着“飞的”来的迪拜工厂样品一起，等待检验。

【同期】

王瑶：迪拜他们是有现货是吧？

董祺：有现货。

王瑶：好，吸音系数是满足要求的。价格有点高啊。

董祺：价格现在确实是最贵的。

王瑶：60美金每平（方）米。埃及这边两个都是有现货，但是吸音系数是不满足要求的是吧？

董祺：我的意见是选埃及的这个第二个方案，它的吸音系数比这个埃及第一个要高一些。

王瑶：我们一共是多少平（方）米？

董祺：2000平（方）米。

王瑶：好，2000平（方）米，每一平（方）米假设比迪拜还是便宜了22美金的。

董祺：（接近）30万人民币。

王瑶：30万人民币，还是要便宜这么多钱。

王瑶：这样吧，我来做决策，我们还是选这个迪拜这边的。我说一下我的理由，首先我觉得这个我们承诺了6（月）30（日）的这么一个日期，我们一定要满足这个工期的要求，然后质量肯定是我们的底线。订吧，订这个迪拜的吧，贵就贵30万（元）就贵30万（元）吧，这个我们再想想别的办法。

【采访 王瑶】

肯定会怕这个成本超标，但是的话我觉得还是，质量是企业的生命。

【解说】

从输出产品、输出技术到输出精益求精的中国标准，王瑶希望用高质量，打造“中国品质”。重新订货的申请很快得到了埃及监理的核准。只需一个月的等待，从迪拜运来的石膏板吊顶就可以从发运到港口清关完成，来到现场，组织生产。

【解说】

女儿半岁时，王瑶选择来到埃及，如今女儿美美已经四岁半了。因为有6小时的时差，王瑶每天都会趁午饭时间和正在国内吃晚饭的家人视频。半年多没见，女儿记得的是视频里妈妈的样子。

【同期】

女儿：我给你表演魔术。

王瑶：你给我表演一个魔术。

女儿：你闭上眼睛。是不是有一个（橙子）？

王瑶：对。可以睁开了吗？

女儿：可以了。

王瑶：然后呢？都没有了。

女儿：我就放在这里的。

王瑶：你放在那里的。那妈妈发现不了。爱你，把身体锻炼得棒棒的。给我从你怀里掏个爱心出来。来，桃心，你掏的，你的爱心呢？

【王瑶 埃及新行政首都中央商务区 P3 标段 项目经理】

【采访 王瑶】

现在女儿她可能无法理解妈妈为什么去到这么远的地方工作，我想，我希望，当她有一天能理解理想的意义，梦想的意义的时候，她能理解她妈妈曾经的决定。

【解说】

四年多时间，王瑶和累计约8000名中国员工、3万名埃及员工共同打造了这座“沙漠之城”。

【解说】

2023年，由中国企业承建的埃及新行政首都中央商务区中的二十栋高楼将陆续竣工交付。

【王瑶 埃及新行政首都中央商务区 P3 标段 项目经理】

【采访 王瑶】

今年是“一带一路”倡议提出的第九年，也是我参与到海外“一带一路”项目的第九年。作为“一带一路”项目的亲历者、见证者，我倍感自豪。

【解说】

“一带一路”上的建设，将两个文明古国联系得更加紧密。

【阿马德·阿迪乐·塞穆（EMAD ADEL SAMEEN） 土木工程师 Civil Engineer】

我很自豪参与了它的建设，CBD（中央商务区）项目。

【艾玛·阿卜杜瑟拉姆（AMEL ABDESLEM） 建筑工程师 Architect】

希望我的中国同事们能在埃及找到家的感觉，我爱你们。

【穆罕默德·穆斯塔法（MOHAMED MOSTAFA） 行政管理员 Administrator】

祝愿中埃友谊万古长青！

### 【结尾】

#### 【解说】

志合者，不以山海为远。从基础设施“硬联通”到规则标准“软联通”，再到同共建国家人民“心联通”，今天，高质量共建“一带一路”继续朝着高标准、可持续、惠民生的目标坚定前行，朝着构建人类命运共同体的宏伟目标坚定前行。

沧海横流，更当阔步人间正道。无论通向美好未来的道路有怎样的艰难险阻，中国将始终与世界携手同行，不断为人类进步事业作出更大贡献。

# 中央广播电视总台

---

## 获奖证明

中央广播电视总台社教节目中心制作的《征程》(总台奖作品编号YL010)获得2022年度中央广播电视总台优秀作品奖一等奖。

特此证明。

中央广播电视总台  
创新发展研究中心  
2023年5月11日