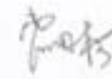


## 中国新闻奖参评作品推荐表

作品标题	“苏”式高质量发展“新三十六计”	参评项目	系列报道（新媒体）
字数/时长	11759字；0时10分5秒	语种	中文
作者 (主创人员)	集体	编辑	潘青松、杜雪艳、王高峰
原创单位	新华日报社	发布端/帐号/ 媒体名称	新华报业网
刊播日期	2023-03-26 到 2023-12-30		
作品网址	<a href="https://www.xhby.net/xchuantisushisanshikuj">https://www.xhby.net/xchuantisushisanshikuj</a> <a href="https://www.xhby.net/content/s6529085de4b02aeae0614ca2.html">https://www.xhby.net/content/s6529085de4b02aeae0614ca2.html</a> <a href="https://www.xhby.net/content/s653b0f40e4b0db31f1b284df.html">https://www.xhby.net/content/s653b0f40e4b0db31f1b284df.html</a> <a href="https://www.xhby.net/content/s653b0f89e4b0db31f1b28503.html">https://www.xhby.net/content/s653b0f89e4b0db31f1b28503.html</a>		
作品简介 (采编过程)	<p>一、聚焦总书记重要指示，2023年全国两会后在媒体中首家围绕高质量发展，开展资政类大型调研采访</p> <p>2023年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。两会闭幕后，新华报业传媒集团在全国媒体中首家推出《“苏”式高质量发展“新三十六计”》系列深度调研报道，共集纳37篇报道（含36“计”+1篇综述），新闻性、专业性俱佳。</p> <p>二、挖掘新典型、聚焦新作为，生动展现高质量发展路上的中国精神、中国故事</p> <p>《“苏”式高质量发展“新三十六计”》以典型案例为抓手，见人、见事、见精神、见方法，采访组累计蹲点调研科研院所、厂矿企业、产业园区、街道社区等200多家单位，生动展现高质量发展路上“敢为敢闯敢干敢首创”的中国精神、中国故事。通过“新三十六计”的精巧构思，对全国高质量发展起到借鉴、示范之效。</p> <p>三、通过有代表性的“解剖麻雀”，提炼新思路、探索新路径，为全国的高质量发展资政建言</p> <p>系列报道的每一篇均由四大板块构成：聚焦-课题、行动-效应、调研-问计、建言-启示，致力做好“建设性新闻”，站在全局高度，透过现象看本质，敏锐发现各地实践中存在的共性问题，并给出行之有效的应对建议。</p>		
社会效果	<p>一、传播正能量</p> <p>《“苏”式高质量发展“新三十六计”》系列报道充分把握高质量发展的深刻内涵，将牢记总书记殷殷嘱托与江苏生动实践紧密联系起来，用新语态、新视听、新表达，生产出一系列入耳入心、“顶天立地”的融媒精品，以建言资政服务高质量发展，凝心聚力助推中国式现代化建设。</p> <p>二、共推高质量</p> <p>整个采访用时10个月，推出的37篇系列稿件充分展示了“走在前，做示范”的高质量发展生动实践。在采访调研过程中，多个行业企业、科研院所、厂矿街道、村镇社区等相关人士表示，在进一步深化高质量发展理念的同时，希望就先进发展经验进行深度学习、借鉴、交流、共享，“共推高质量发展”。</p> <p>三、形成大流量</p> <p>为了进一步强化专题的传播力、引导力与影响力，新华报业网在首页醒目位置开设专题，重点推送相关稿件，同时，在交汇点新闻客户端、新华日报“两微”以及多个外发平台联动发布，做到“报、网、端、微”全覆盖，充分体现了该产品的融合传播性。人民日报全国党媒云平台、新浪、今日头条等60多家主流媒体、头部商业平台纷纷转发。迄今为止，全网累计阅读量达5.3亿次。</p>		
初评评语 (推荐理由)	<p>在以“高质量发展”为主题的融媒体产品中，这组深度调研式系列报道反应迅速、内涵厚重，表达新颖，有采访有观点，将新闻性与思想性有机结合，深度观察高质量发展之路的探索与实践，总结经验并形成方法论，文、图、短视频三位一体、相辅相成，以建言资政服务与赋能全国高质量发展，通篇展示了“强信心、显担当、展作为”的生动实践，是重大主题接地气表达、于润物细无声中实现共情共鸣的精品力作。</p> <p style="text-align: right;">签名： </p> <div style="text-align: right;">               (盖单位公章)              新闻与传播学院              2024年5月20日         </div>		

# 集体人员名单

作品标题：“苏”式高质量发展“新三十六计”

作者（主创人员）：

潘青松、杜雪艳、王高峰、刘海琴、樊玉立、张琦、王瑞枫、张红、王子杰、邓宇轩、陆威、周天琦、穆怀佳、高鑫、程晓琳、张宣、林元沁、林惠虹、陈彤、赵晓勇、刘畅方达、陶蓉、徐亦丹、张洁茹、吕鑫、金勇、郑玲玲、潘朝晖、范昕怡、盛峥、雷霆、龚琰、邱博、周建平、卢佳乐、仇惠栋、李晞、孙劲松、韩然百、于英杰、张文婧、艾培、陈璐璐、董鑫、蔡姝雯、陈立民



## 中国新闻奖 系列报道参评作品 完整目录

作品标题：“苏”式高质量发展“新三十六计”

序号	单篇作品标题	体裁	字数/时长	刊播日期	刊播版面	备注
1	“苏”式高质量发展“新三十六计”·“链”环计   “链”起先进计算产业集群	新闻专题	4087字/2分50秒	2023-03-26	新华报业网	代表作
2	“苏”式高质量发展“新三十六计”·追“绿”计   “追”进世界500强的转型秘诀	新闻专题	3009字/3分16秒	2023-03-29	新华报业网	
3	“苏”式高质量发展“新三十六计”·突围计   “突”破国外技术壁垒，打造奔腾的中国“心”	新闻专题	3208字/3分51秒	2023-03-31	新华报业网	
4	“苏”式高质量发展“新三十六计”·治“家”计   当老社区邂逅“网红”商圈，如何治理？	新闻专题	3275字/3分33秒	2023-04-05	新华报业网	
5	“苏”式高质量发展“新三十六计”·共富计   从一个小渔村到千亿级经济“航母”的“富民密码”	新闻专题	2879字/3分57秒	2023-04-07	新华报业网	
6	“苏”式高质量发展“新三十六计”·“媒人”计   巧帮产学研各觅“意中人”，有多少种思路？	新闻专题	3597字/3分33秒	2023-04-12	新华报业网	
7	“苏”式高质量发展“新三十六计”·“串珠”计   从概念到现实，人工智能这样“串”起车联网小镇	新闻专题	3208字/3分38秒	2023-04-14	新华报业网	
8	“苏”式高质量发展“新三十六计”·强村计   “四个领办”激活乡村振兴“一股绳”	新闻专题	3484字/4分17秒	2023-04-19	新华报业网	
9	“苏”式高质量发展“新三十六计”·出海计   一张紫菜卖全球，这个“海上牧场”怎么做到的？	新闻专题	2725字/4分07秒	2023-04-21	新华报业网	
10	“苏”式高质量发展“新三十六计”·治水计   卫星遥感、激光雷达……智慧科技助力“太湖美”	新闻专题	3563字/5分23秒	2023-04-26	新华报业网	
11	“苏”式高质量发展“新三十六计”·农科计   从一株苗裂变成百万株苗，科技如何赋能“希望的田野”？	新闻专题	2979字/4分04秒	2023-04-28	新华报业网	
12	“苏”式高质量发展“新三十六计”·融创计   近沪地区如何蝶变？他们做了一篇“科技+人文”大文章	新闻专题	3348字/3分26秒	2023-05-05	新华报业网	

13	“苏”式高质量发展“新三十六计”·蝶变计   从酸桃子到地理标志产品，如何让小种子“化茧为蝶”？	新闻专题	2542字/4分12秒	2023-05-10	新华报业网	
14	“苏”式高质量发展“新三十六计”·茶旅计   江苏海拔最高的小村“靠山吃山”过上好日子	新闻专题	2424字/3分35秒	2023-05-12	新华报业网	
15	“苏”式高质量发展“新三十六计”·向“新”计   “新能源之都”的标签怎么打，未来怎么做？	新闻专题	3234字/4分14秒	2023-05-17	新华报业网	
16	“苏”式高质量发展“新三十六计”·向善计   从一个好人到一群好人，“好人文化”如何助推高质量发展？	新闻专题	3120字/4分24秒	2023-05-19	新华报业网	
17	“苏”式高质量发展“新三十六计”·逆袭计   “太湖原乡”如何借力突围，逆袭成全国发展典型？	新闻专题	3659字/3分31秒	2023-05-24	新华报业网	代表作
18	“苏”式高质量发展“新三十六计”·攀登计   从塔基到塔尖，如何让更多“专精特新”企业冒尖？	新闻专题	3618字/3分45秒	2023-05-26	新华报业网	
19	“苏”式高质量发展“新三十六计”·焕新计   这条“巷”，将创新嵌入老城烟火气中	新闻专题	3283字/4分05秒	2023-05-31	新华报业网	
20	“苏”式高质量发展“新三十六计”·飞驰计   从连云港到无水港，中欧班列如何跑出“加速度”？	新闻专题	3070字/4分01秒	2023-06-02	新华报业网	
21	“苏”式高质量发展“新三十六计”·多赢计   水上光伏板，水下鱼儿欢，这里奏响好一首“渔光曲”	新闻专题	3082字/3分46秒	2023-06-07	新华报业网	
22	“苏”式高质量发展“新三十六计”·申遗计   人口稠密地区如何打造“世界自然遗产”？	新闻专题	2902字/4分13秒	2023-06-09	新华报业网	
23	“苏”式高质量发展“新三十六计”·遥控计   从会种地到“慧”种地，无人化农场让人“坐在办公室巡田”	新闻专题	3600字/3分22秒	2023-06-14	新华报业网	
24	“苏”式高质量发展“新三十六计”·凌空计   从零起步，航空航天产业园如何“飞”得更高更稳？	新闻专题	3576字/4分22秒	2023-06-15	新华报业网	
25	“苏”式高质量发展“新三十六计”·桃“源”计   从桃子到桃胶桃雕……“甜蜜产业”这样升级	新闻专题	3441字/3分41秒	2023-06-21	新华报业网	

26	"苏"式高质量发展"新三十六计"·智改计   人在家中坐，订单飞过来，这家"小巨人"怎么做到的？	新闻专题	2827字/4分21秒	2023-06-23	新华报业网	
27	"苏"式高质量发展"新三十六计"·超脑计   工业互联网化身"超级大脑"，工厂景区变了样	新闻专题	3278字/4分01秒	2023-06-28	新华报业网	
28	"苏"式高质量发展"新三十六计"·氢能计   "氢"装上阵抢跑产业新赛道，"加速密码"有哪些？	新闻专题	3246字/3分37秒	2023-06-30	新华报业网	
29	"苏"式高质量发展"新三十六计"·城"建"计   老工业城市如何转型，打造全国先进制造业高地？	新闻专题	2872字/4分21秒	2023-07-05	新华报业网	
30	"苏"式高质量发展"新三十六计"·联盟计   用创新思维"链"起产业"朋友圈"	新闻专题	3737字/4分44秒	2023-07-07	新华报业网	
31	"苏"式高质量发展"新三十六计"·"智"造计   数字经济与先进制造业如何"深融"？看这里的新实践	新闻专题	3453字/3分38秒	2023-07-12	新华报业网	
32	"苏"式高质量发展"新三十六计"·"快处"计   大数据如何助力现代化社会治理？这里给出答案	新闻专题	3193字/3分45秒	2023-07-14	新华报业网	
33	"苏"式高质量发展"新三十六计"·"引凤"计   从"筑巢引凤"到"固巢留凤"，让人才与城市"双向奔赴"	新闻专题	3456字/4分13秒	2023-07-19	新华报业网	
34	"苏"式高质量发展"新三十六计"·共生计   "虾兵蟹将"济济一"塘"，传统养殖业如何进行科技创新？	新闻专题	3436字/3分59秒	2023-07-21	新华报业网	
35	"苏"式高质量发展"新三十六计"·"融"升"计   这块"试验田"为何有信心打造全球领先的产业科创中心？	新闻专题	4064字/3分44秒	2023-07-26	新华报业网	代表作
36	"苏"式高质量发展"新三十六计"·护"航"计   走创"芯"之路，为大国重器插上飞天翅膀	新闻专题	3474字/3分22秒	2023-07-28	新华报业网	
37	"苏"式高质量发展"新三十六计"   以理论之思答实践之问 谋创新之策解发展之难	新闻专题	3352字	2023-12-30	新华报业网	



### “苏”式高质量发展“新三十六计” | 以理论之思答实践之问 谋创新之策解发展之难

交汇点新闻 2023/12/30 20:57

[查看详情 >>](#)



### “苏”式高质量发展“新三十六计”·护“航”计 | 走创“芯”之路，为大国重器插上飞天翅膀

新华报业网 2023/07/28 07:35

[查看详情 >>](#)



### “苏”式高质量发展“新三十六计”·融“升”计 | 这块“试验田”为何有信心打造全球领先的产业科创中心？

新华报业网 2023/07/26 09:39

[查看详情 >>](#)



### “苏”式高质量发展“新三十六计”·共生计 | “虾兵蟹将”济济一“塘”，传统养殖业如何进行科技创新？

新华报业网 2023/07/21 08:34

[查看详情 >>](#)



### “苏”式高质量发展“新三十六计”·“引凤”计 | 从“筑巢引凤”到“固巢留凤”，让人才与城市“双向奔赴”

新华报业网 2023/07/19 11:48

[查看详情 >>](#)

新华日报



专题



信长星辰

许昆林报

江苏省  
受权发

新华日报

谣言门



# “苏”式高质量发展“新三十六计” · “链”环计 | “链”起先进计算产 业集群

2023/03/26 19:42 新华报业网

## 编者按：

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四力”，深入全省36个基层观察点调查研究，  
走访问计，全面展现江苏在高质量

# “苏”式高质量发展“新三十六计” ·逆袭计 | “太湖原乡”如何借力 突围，逆袭成全国发展典型？

2023/05/24 07:33 新华报业网

## 编者按：

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四力”，深入全省36个基层观察点调查研究，共计采访、合而展二江苏在高质量

# “苏”式高质量发展“新三十六计” ·融“升”计 | 这块“试验田”为何 有信心打造全球领先的产业科创 中心?

2023/07/26 09:39 新华报业网

## 编者按:

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四下”深入全省26个基层观察点调研研

系列报道专题汇总



代表作一



代表作二



代表作三



## 代表作一

# “苏”式高质量发展“新三十六计”·“链”环计 | “链”起先进计算产业集群

编者按：

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四力”，深入全省36个基层观察点调查研究、走访问计，全面展示江苏在高质量发展中继续走在前列的生动实践。

作为先进计算产业发展的主阵地和主战场，昆山国家高新技术产业开发区（以下简称“昆山高新区”）聚焦、聚力“平台支撑、项目牵引、产业集聚、人才高地、政策支持”五大“‘链’环计”，打造出了一幅做强产业链、谋求高质量发展的蓬勃图景。3月底，新华日报·交汇点记者来到以产业链优势闻名的昆山，进行蹲点调研。

聚焦·课题：

“不能等，先做了再说！”

一场春雨过后，草木勃发、万物竞荣。

昆山高新区元丰路和南淞路交界处，有一片面积约0.3平方公里的水域，这就是南淞湖。过去，这里是附近居民的休闲健身场所；如今，“拔节生长”的还有一处先进计算产业园——“南淞智谷”。

“先进计算是一个新概念，一开始提出来，我们只知道大方向是对的！不能等，先做了再说！”这是调研中，当记者追问“这样做的初衷”时得到的回答。

数字经济时代，算力成为一种新型生产力，被业界誉为新一代的“石油”。由算力、算法、算据、算网等要素组成的先进计算，成为数字经济时代的核心生产力——虽然看似深奥，但意识到算力的重要性后，昆山高新区“坐不住”了。

随着调研的逐步深入，记者更加深切地体会到：以超前的战略眼光把握先进计算发展新机遇、开拓先进计算产业新蓝海，既是昆山人的“敢为人先”，也是昆山人的“精打细算”。

行动·效应：

从一个“龙头”到“一条龙”

本次调研的首站是中科可控信息产业有限公司（以下简称“中科可控”）。作为产业园区内的龙头企业，中科可控在南淞智谷落地生根、开花结果，其发展的全过程和昆山高新区做强产业链、打造先进计算产业集群的进程密不可分。

缘分，要从2017年说起。那时，昆山干部就多次前往北京，与中国科学院深入接洽交流。“昆山人的专业和热情打动了我们！”中科可控总裁聂华说，“当时，国家在安全可控方面的需求日益迫切，我们和昆山高新区都有推进信息技术安全可控产业化的共同意愿。”

来到昆山后，高新区的产业政策也“非常到位”。当地专门成立了工作组，每个季度现场为企业协调解决发展过程中遇到的各种难题，并且在人才、资金、运营等方面提供全方位支持。

中科可控最初的发展战略是将发力点集中在产品化研发以及生产制造上，着重做好高端计算机、服务器等产品的供应。但随着企业与昆山高新区的深入沟通，公司业务中加入了算力板块。“如今，中国科学院安全可控信息技术产业化基地围绕研发、制造和应用，形成了‘三位一体’的结构，实现了整个先进计算产业的完整布局。”聂华说。

中科可控的发展好势头，让当地算力经济释放出强大的“虹吸”效应，寒武纪、中科晶上等企业接连“镶嵌”到产业版图中。同时，先进计算产业的兴起也迅速带动上下游相关产业的蓬勃发展，先进通信产业就是其中之一。

“随着分布式计算以及边缘计算的应用日益广泛，海量数据的远程交换、上行下发都需要大带宽、高效率的通信来配合，为先进计算产业提供辅助和支撑。”苏州能讯高能半导体有限公司就是深耕于此的一家科创型企业，公司副总裁任勉告诉记者，“作为先进通信产业核心元器件的供应商以及技术提供者，苏州能讯之所以选择落户昆山不仅因为这里的人才环境优美、交通条件便利以及半导体产业链完善、配套能力强，也是希望能够为昆山的先进计算产业助力，进一步畅通算力和数据之间的‘管道’。”

中科可控副总裁黄建新曾是一名长期从事研发业务的一线工程师。加入中科可控前，黄建新曾供职于一家知名外企，负责芯片等硬件设备的研发。当得知中国科学院与江苏省建立了产业化基地，黄建新意识到自己回国的时刻终于到来了。“我在国外的企业工作了很长时间，参与到国内先进计算产业化的进程中一直是我的梦想，而江苏是一个很好的平台！”黄建新说。

调研·问计：

五大“‘链’环计”释放产业新动能

如何顺应时代趋势，抢抓数字经济时代产业创新集群发展机遇？昆山高新区探索出了一系列锦囊妙计。调研期间，昆山高新区经济发展局副局长彭峰为记者一一拆解：

一是科学制定产业规划。昆山高新区与中国科学院计算所签订全面战略合作协议，邀请中国科学院计算所战略研究中心编制完成《先进计算产业发展专项规划》；邀请深圳城市规划设计研究院梳理先进计算产业链上中下游结构，深入研究产业与空间深度融合，明确招商图谱和重点企业清单，编制完成先进计算产业发展规划和空间规划，为产业链构建做好顶层设计。

二是大力推进产业集聚。一方面布局综合赛道。全力构建“4+2+X”先进计算产业发展体系，即聚焦高端芯片研发设计、集成电路先进制造、高端服务器生产和工业软件研发4项重点赛道，全力打造综合算力平台和应用支持平台2大服务平台，前瞻布局量子计算、类脑计算等X个前沿领域。另一方面加快项目引进。依托昆山超级云计算中心、昆山智算中心“虹吸”效应，着力引进一批产业关联度高的重大项目、创新联合体、重点实验室。

三是强化高端人才引进。加紧制定先进计算“高精尖缺”引才目录，靶向引进一批先进计算学科带头人、技术领军人才、高级管理人才和创新团队，在创新创业、个税奖励、住房保障、子女就学、医疗保障等方面给予优先支持。

四是加大资金支持力度。加大财政专项资金向先进计算产业倾斜力度，支持先进计算龙头企业、初创企业和种子企业发展。积极争取国家集成电路产业投资基金、国家政策性银行对先进计算重大项目的支持。发挥产业创新集群专项基金引导作用，撬动更多社会资本加强先进计算产业发展。积极落实国家高新技术企业税收优惠政策。鼓励金融机构创新金融产品，发展投贷联动、科技融资担保、知识产权质押等业务。

五是提升园区运营水平。通过组建专业运营团队、推动资源要素集聚、建设社会公共服务平台、提升政务服务效能等一系列举措，推动产业园快速发展。“力争到‘十四五’期末，推动先进计算产业规模突破500亿元，打造成为全国引领型先进计算示范区，支撑数字经济的高质量发展。”彭峰信心十足地说。

调研中，昆山市委常委、昆山高新区党工委书记孙道寻向记者表示，数字技术、数字经济是世界科技革命和产业变革的先机，而先进计算处于数字技术最前沿，是数字经济发展的基石。昆山高新区将积极抢抓先进计算产业新风口，依托昆山数字化应用场景丰富、数字化转型需求庞大的优势，加快先进计算产业链自主配套和能级跃升，全力把先进计算产业基础筑得更牢、创新集群建得更强、发展能级提得更高，加快打造在全国乃至全球具有影响力的先进计算产业高地。

建言·启示：

推动发展模式不断创新

记者蹲点调研期间，广州市大湾区现代产业发展研究院执行院长曹长林正在准备出席由昆山市政府主办的2023中国数字经济阳澄湖峰会暨昆山先进计算产业创新集群建设大会。“当前，包括先进计算产业在内的任何产业，都需要构建完整的生态、形成有效的生态链，为实体经济、为各个行业赋能。经过长期的积累，昆山已具备了打造完整先进计算产业生态的坚实基础。”

曹长林认为，应进一步搭建良好的先进计算产业发展平台，推动发展模式不断创新。“昆山即将筹备成立长三角数字经济产业创新研究院，启用第六代数字商业服务器实验室，中国经济改革研究基金会数字经济标准化委员会也将在这次峰会上揭牌，从而利用国家智库的力量为昆山先进计算产业的发展搭建起学术高地。”

曹长林建言：“在生态构建上，先进计算产业创新集群不仅要有聚焦数据要素价值挖掘的创新，更要建立数据要素流通治理的机制，加速数据要素产业集群的培育。在多措并举的同时，形成完整生态链的有效运作和内循环，推动创新集群形成更加有效的发展模式。”

策划 | 潘青松 杜雪艳

统筹 | 杜雪艳 王高峰 潘朝晖 范昕怡

采写 | 陆威

视频 | 张琦

片头包装 | 张琦

下为视频文字——

地点：昆山高新区中科可控信息产业有限公司

新华日报·交汇点记者 陆威

如何打造一条高质量发展的先进产业链？

2023年3月底

新华日报·交汇点记者来到了以产业链优势闻名的昆山进行蹲点调研

“苏”式高质量发展“新三十六计”栏目就从这里开始  
寻找当地做强产业链  
谋求高质量发展的锦囊妙计

地点：中科可控信息产业有限公司

中科可控信息产业有限公司副总裁 黄建新

这个就是我们平时的硬件实验室

制作基于我们中科海光国产的高性能处理器服务器的硬件实验室

在过去的2018年我加入中科可控的时候

我从（当时公司只有）两个人

到现在的300人到400人的研发团队

我们基于中科海光的国产化处理器芯片

开发了一系列的产品

人家说高性能处理芯片是量产一代

在研一代和规划一代

这块主板其实就是我们在研的最先进的一块主板

一块板子大概有5000到6000个元器件

有300种种类

目前来说我们立足江苏

辐射长三角 甚至全国

在300种种类里面

我们实现了50%以上的国产化工艺

形成了整个主板上的元器件的国产化替代率

已经达到 97%—98%

今天我们参观整个园区

从芯片产业化

卡板 总装 智能智造 研发

还都是一体化的

所以对整个信息基础设施国产化的替代

我们还是抱有很充足的信心的

地点：中科可控信息产业有限公司

中科可控信息产业有限公司总裁 聂华

整个这个产业基地

它围绕着研发 制造 应用

形成了一个三位一体（的产业链）

从产品上我们围着底层的芯片

我们的高性能设备 高性能计算机

在这一领域当中

我们实现了整个产业的一个完整的布局

下一步我们强链 补链各个方面

逐渐地形成自己的一个产业生态之后

我们更有信心取得更好的一个发展

地点：昆山高新区经济发展局

昆山高新区经济发展局副局长 彭峰

昆山高新区顺应时代趋势

抢抓数字经济时代产业创新集群发展机遇

全力打造先进计算产业集群

力争到“十四五”期末

以“东部智谷·中国算峰”为愿景

推动先进计算产业规模突破 500 亿元

打造成为全国引领型先进计算示范区

支撑数字经济的高质量发展

## 代表作二

# “苏”式高质量发展“新三十六计”·逆袭计 | “太湖原乡”如何借力突围，逆袭成全国发展典型？

编者按：

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四力”，深入全省36个基层观察点调查研究、走访问计，全面展示江苏在高质量发展中继续走在前列的生动实践。

灵湖村，这个位于苏州市吴中区临湖镇的小村，与太湖的直线距离仅300米，虽然生态良好，风景秀丽，但多年来一直属于集体经济相对薄弱村。不过，近日农业农村部办公厅公布第一批全国农村集体经济发展村级典型案例，灵湖村却脱颖而出，成为江苏省唯一入选案例。

灵湖村如何村如其名，灵动、灵巧、灵活地实现逆袭发展？近日，新华日报·交汇点记者来到苏州市吴中区临湖镇的灵湖村进行蹲点调研。

聚焦·课题：

生态强经济弱，“太湖原乡”如何发展？

初夏，太湖之畔万物葱郁，一派盎然生机。走进距离湖岸线不超过300米远的灵湖村，一排排粉墙黛瓦的民房掩映在丛林小溪间，尽显“太湖原乡”的别致韵味。

记者在调研中了解到，如今这样一个人气满满的“网红村”，十多年前却是另一副模样。灵湖村党委书记沈卫东介绍：“2010年，我担任村党委书记，当时村集体经济年收入还不到200万元，是脱贫帮扶的重点村。”

由于灵湖村地处偏远、发展受限，许多村民还将土地流转出去，选择外出打工。看着村子日渐萧索，沈卫东感到十分心痛。缺人、缺钱、缺资源，作为“太湖原乡”的典型代表，灵湖村就真没办法发展？这成了摆在灵湖村党委面前的一大课题。

沈卫东带领村干部主动寻机，四处探求发展之道。功夫不负有心人，事情终于有了转机。

为了尽快甩掉贫困村的“帽子”，2015年灵湖村积极抢抓机遇，与镇内“工业强村”采莲村、“养殖强村”前塘村共同出资，联合成立苏州众村联合投资发展集团有限公司，形成了“强村带弱村”的“抱团”发展模式，这成了灵湖村实现逆袭的重要转折点。

行动·效应：

从闲置资源到一个个“网红”打卡点

搭乘田园小火车，穿过树影婆娑的乡间小道，感受不绝于耳的虫鸣鸟叫，再品味一杯香醇的林间咖啡……每逢节假日，灵湖村总能迎来络绎不绝的游客，村里村外热闹非凡。“刚刚过去的‘五一’假期，村里接待游客2.88万人次，旅游收入达45万元，创下新高。”见到记者前来，沈卫东率先报了个喜，“尤其是我们田园小火车，旅游高峰期，单日平均营收能超1.4万元。”

调研中，记者深切感受到灵湖村的“灵”。

“2016年，隔壁园博园景区开园，带来了大量旅游人气。”灵湖村充分借力开园契机，把目光瞄准沿湖生态禀赋优势，大力发展乡村旅游。一方面，以灵湖村内黄墅自然村为核心，实施田园综合体建设，开发出森林集市、田园游乐、精品民宿等特色产业项目；另一方面，通过民主决议成立村级合作社，租赁村民的“空关”房屋，并改造成“旅居养老”“候鸟式养老”等“能造血、能富民”的村级项目。

黄墅自然村村口不远处，一座黄泥墙茅草屋组成的小院格外醒目。“这里原来是村里的一处废弃加工厂，我们保留了原有黄泥墙、茅草顶的形态，改造成咖啡馆，没想到收获了意外的效果。”呼吸森林咖啡馆总经理周毅介绍，呼吸森林咖啡馆一开业，便迅速刷爆苏州市民的“朋友圈”。如今每逢周末，咖啡馆常常一座难求，一天收益能超5万元。

呼吸森林咖啡馆的成功仅是个开始，看着乡村发展渐有起色，年轻创客们也纷纷涌入，农村空心化程度得到一定缓解。

在灵湖村，“网红”可不少。“80后”龚春红在设计师朋友的劝说下，带着妻子返乡创业，做起了民宿生意。“小时候，村里人都叫我阿毛，我们花了一年多时间将自家房屋改造成精品民宿，起名叫‘去阿毛的家’。”龚春红说。这栋地中海风格的三层小楼已然成为村里的又一“网红”打卡点，节假日几乎都能达到满房状态。

除此之外，借助与优质文旅团队协作机会，灵湖村还逐渐培养出一批懂旅游的“行家里手”，为集体经济发展提供了人才保障。

有资本、有经验、有人才，灵湖村信心更强、底气更足，一条旅游富民、生态富民、产业富民的集体经济发展新路径愈发清晰。通过一系列探索，灵湖村有效实现了经济量质双升和农民持续增收，集体经济总收入从2010年的不到200万元提升到2022年的1488万元。

调研·问计：

曾经的“劣势”变“优势”，奏响三部曲

依托“抱团”发展，目光瞄准“绿水青山”，灵湖村将曾经的劣势不断演变为“生态优势”。在沈卫东看来，灵湖村的“致富路”上，奏响了“三部曲”：

一是联合“抱团”发展，夯实村级集体经济家底。主动抢抓机遇，与镇内“工业强村”“养殖强村”共同出资，联合成立苏州众村联合投资发展集团有限公司，通过资本联合，解决了单个村“做不了、做不好”的难题。以异地资产收购、“抱团”合作的形式，收购了一批优质资产，有效拓宽了发展空间，增强了自我造血功能。

二是聚焦绿色经济，将曾经的“发展劣势”变成“发展优势”。瞄准沿湖生态禀赋优势，发展绿色产业。在做好保护的同时，以黄墅自然村为核心，实施田园综合体建设，农文旅优质产业链条不断延伸，为集体经济创新发展打下坚实基础。从民房出租到联合经营，再到自主经营，优化旅游产业发展路径，让旅游富民、生态富民、产业富民融为一体。

三是敢想敢干敢担当，培养一支高素质乡村干部队伍。借助与外部优质文旅团队协作机会，协同培养一支接地气、懂经营、会管理、有创意的干部队伍，并在具体项目上锻炼干部，为乡村产业振兴提供人才保障。

建言·启示：

通过新业态导入和布局提升发展质效

从“薄弱村”蝶变成为集体经济发展的全国典型，灵湖村的实践充分体现了农村集体经济组织作为集体资产所有权行使主体，在基层党组织领导下积极盘活集体资产资源、引领集体成员实现共同发展的重要作用。

在苏州乡村振兴研究院院长助理朱春晓看来，灵湖村通过“资本联合‘抱团’发展”“资源整合融合发展”的模式，打破了产业结构单一的藩篱，逐步发挥“沿太湖生态保护红线”的生态优势，为发展打开了突破口。推动村级集体经济进一步发展，仍要依靠自然禀赋，壮大农文旅产业，同时提升物业出租的品质，通过新业态导入和布局，提升单纯依靠租赁经济的发展质效。

党的二十大报告提出，“坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，畅通城乡要素流动”。朱春晓认为，像灵湖村这样已经有了一定发展基础的乡村，要进一步拓宽金融赋能乡村振兴和工商资本下乡的通道，并解决好要素供给难、经营风险高、退出机制不完善等一系列问题，构建支持工商资本下乡的政策体系，使其不但要“引得进、留得住”，还要“发展好、带动强”。

策划 | 潘青松 杜雪艳

统筹 | 刘海琴 王高峰

采写 | 盛峥 雷霆 龚琰

视频 | 王浩然 邱博

剪辑 | 穆怀佳

片头包装 | 张琦

下为视频文字——

调研地点：苏州市吴中区临湖镇灵湖村

新华日报·交汇点记者 龚琰

80%的辖区面积位于沿太湖一公里生态保护区内

通过“抱团”发展

有效实现了经济增长和农民增收

近日 新华日报记者来到了苏州市吴中区临湖镇灵湖村

进行蹲点调研

灵湖村党委书记 沈卫东

我们灵湖村

当时（2010年）的村集体收入还不到200万元

到现在为止

村集体稳定收入超过了1400万元

通过乡村旅游

把一些旅游项目注入村里面

特别是村里自主经营了很多旅游项目

旅游收入已经达到了总收入的30%

这里是村里的一个“网红”自然村

叫黄墅

这黄墅里面就有13个自主经营的旅游项目

城市里的游客特别喜欢到这边来打卡

新华日报·交汇点记者 龚琰

我发现这个小火车特别有意思

灵湖村党委书记 沈卫东

是的

这个是我们“幸福小火车爷爷”开的油桶小火车

也是最受欢迎的一个旅游项目

这个小火车

它的起点是在森林里面

然后通过乡村道路

整个绕我们的村庄走一圈

从森林里再出来

让游客既能看到我们美丽的乡村建设

又能体验到大自然的生态美景

这边是一个“网红”咖啡馆  
它叫呼吸森林咖啡馆  
这个咖啡馆也是我们的第一个项目  
我们进去看看  
这个咖啡馆 2016 年的时候就到我们村里来了

这个就是比较“网红”的一个民宿  
叫听风民宿  
以前是我们农民的两个宅基地  
后来我们翻建了以后  
跟右见酒店管理公司  
我们跟他合作  
房子是我们租给他的  
当时要装修的时候  
我们就跟他谈了一个合作  
就是我们出资 49%  
他出资 51%  
通过这种方式  
不光我们村里有租金  
而且我们还能有经营上的收益  
再加上我们有两个小姑娘在里面工作  
学习他们团队的经验  
也培养了一批村里的经营能手  
为我们自主经营打好了基础

灵湖村党委书记 沈卫东  
对于村里取得的跨越式发展  
我们认为有三点经验

联合“抱团”发展 夯实村级集体经济家底  
通过资本联合  
解决了单个村“做不了、做不好”的难题  
增强了自我造血功能

聚焦绿色经济  
瞄准沿太湖生态禀赋优势  
发展绿色产业  
在做好保护的同时  
实施田园综合体建设  
农文旅优质产业链条不断延伸  
为集体经济创新发展打下坚实基础

敢想敢干敢担当

借助与外部优质文旅团队协作机会

培养一支接地气、懂经营、会管理、有创意的干部队伍

并在具体项目上锻炼干部

为乡村产业振兴提供人才保障

## 代表作三

### “苏”式高质量发展“新三十六计”·融“升”计 | 这块“试验田”为何有信心打造全球领先的产业科创中心？

编者按：

今年全国两会期间，习近平总书记在参加江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。3月13日，李强总理在出席记者会并回答中外记者提问时表示，坐在办公室碰到的都是问题，下去调研看到的全是办法，高手在民间。

调查研究是谋事之基、成事之道。新时代、新征程、新伟业，江苏在高质量发展中积累了哪些好经验？解决了哪些新问题？日前，新华日报·交汇点新闻启动《“苏”式高质量发展“新三十六计”》全媒体采访行动。记者践行“四力”，深入全省36个基层观察点调查研究、走访问计，全面展示江苏在高质量发展中继续走在前列的生动实践。

一项应用于日常生活的科技成果，背后要经过从实验室研发到应用转化的过程，任何一个环节不到位，都可能导致前功尽弃。近年来，江苏省产业技术研究院（以下简称“江苏产研院”）作为“科技体制改革试验田”，在新型研发机构运行、科技产业对接等方面大刀阔斧改革，着力打通创新链、产业链、人才链，构建产业创新体系，激活产业创新生态，助力江苏、长三角区域打造具有全球影响力的产业科技创新中心。这块“试验田”里，结出了什么果实？如何让“三链融合”增强内生韧性？新华日报·交汇点记者近日前往江苏产研院蹲点调研。

聚焦·课题：

“三链融合”协同攻关，就好比“厨房做菜”

“就是这些芯片，帮助合作企业的呼吸机实现了压力传感芯片的国产化替代。”在江苏产研院展厅，江苏产研院副院长郜军指着展台上的指甲盖大小的芯片，向记者介绍呼吸机的国产换“芯”之路。

近年来，呼吸机市场需求上升，国产呼吸机却面临着传感芯片“卡脖子”难题，为此，江苏产研院集萃集成电路创新中心专门设立“呼吸机用传感器国产化联合攻关”项目，以揭榜挂帅和定向任务结合的方式协同攻关。

“用了一年左右的时间，团队成功研制了呼吸机用传感器芯片，挣脱了国外芯片供应链的枷锁。”郜军介绍，该传感器芯片攻克了低量程零点漂移、封装小型化等技术难关，在设计、制造、封测等全流程实现了国产化，形成了自主知识产权，样机在省内部分三甲医院通过了现场检验。“我们目前也在大力推动芯片的持续研发，并推动其应用在更广领域，带动相关产业发展。”

在极短时间内完成从技术攻关到产业化的全链条创新，江苏产研院是如何做到的？郜军认为，这得益于创新链、产业链、人才链的“三链融合”。如何理解“三链融合”？他打了个比方，从技术到产业应用落地，就像一道菜品的制作过程。而产研院就像厨房，把需求、食材、灶具、厨师汇聚到一起。“在做菜的过程中，可能灶具并不适用于食材的制作要求，或是厨师不擅长烧部分食材，江苏产研院就起到厨房运营者的作用，最大程度地匹配好需求、食材、灶具、厨师，最终呈现出一道色香味俱全的佳肴。”

行动·效应：

从一块科技试验田到一张长三角产业创新网

在江苏产研院展厅内，一张“研发载体分布图”吸引了记者的目光。图中，13个设区市分布75家研发载体，涵盖信息技术、先进材料、制造装备、生物医药和能源环保等领域。郇军介绍，江苏产研院正在编织一张引领江苏乃至长三角创新产业发展的“创新网”，同时，因地制宜，针对不同区域的产业采用不同的合作模式，已实现与省内13个设区市合作全覆盖，基本形成了一市一重点、一区一特色、一园一产业区域协同创新格局。

如何链接起创新链、产业链、人才链？郇军给出的秘诀颇有些不一样：江苏产研院在国内率先提出“团队控股、轻资产公司法人运行”的专业研究所建设运营模式，加速技术“实体化”之路，研究所肩负着研发、孵化、投资“三位一体”的功能，全力提供高水平科技供给，助力全省产业转型升级和未来产业的延伸孵化。与此同时，创新采用项目经理制，吸引集聚全球高端人才团队带着技术来到江苏落地生根。

以SiC（即“碳化硅”）功率器件研发及产业化为例，记者在调研中了解到，作为城际铁路轨道、新能源汽车充电桩、特高压智能电网、5G及光伏逆变器等领域的核心器件，SiC功率器件研发已成为国内企业攻关的重要角力点。江苏产研院引进重大项目“碳化硅外延设备”，采用“拨投结合”模式，帮助芯三代半导体科技（苏州）有限公司跨越从研发到产业化的“死亡之谷”。

什么是“拨投结合”？郇军介绍，在立项前，江苏产研院进行同行调研评估，以科技项目立项，发挥财政资金在创新项目中的引导和扶持作用，承担创新项目研发风险，让团队专心开展研发攻关。一旦项目成功，前期支持资金按市场投资的价格转化为公司股权，成为利用市场化机制培育支撑产业发展的有力手段。

如今，芯三代研发的SiC外延设备在分区喷淋、多区多层加热等方面实现了技术突破。今年1月，产研院收到复购订单，进入正式量产阶段，同时完成B++轮融资，投后估值16.65亿元。

“企业是科技创新的主体，高校是科技创新的源泉，但企业创新需求与高校院所人才培养和科学研究之间又存在供给侧与需求侧脱节的现象。”郇军介绍，江苏产研院已与国内80余家高校院所达成战略合作，共联合培养集萃研究生5000余名，既解决了产业技术需求和人才需求，又促进了“三链”深度融合。

经过多年实践，江苏产研院打通了创新链、产业链、人才链上的许多节点。郇军表示，未来将继续深耕“科技体制改革试验田”，增强跨区域、跨领域的协同攻关，整合优势力量，围绕技术研发、应用开发、衍生孵化等重点功能定位，打造一批重大创新平台，合力把长三角区域打造成全球产业高地和创造力中心。

调研·问计：

瞄准真需求真难题，三招助力打造产业科技创新中心

如何促进“三链融合”，加快推进高水平科技自立自强，助力江苏、长三角区域打造具有全球影响力的产业科技创新中心？记者在调研中一直留意寻找答案。江苏产研院相关负责人向记者总结了以下经验：

一是建设专业研究所攻坚产业链关键核心技术。围绕江苏50条重点产业链，在先进材料、能源环保、生物医药、装备制造、信息技术等领域，按项目经理、团队控股等机制，建设了75家研发载体，年均提供技术服务金额超过20亿元。与省内284家细分领域龙头企业共建联合创新中心，征集需求1300余项，技术订单总额超过45亿元，其中已达成合同科研项目460余项，合同科研金额约14亿元，有力支撑了江苏产业转型升级。

二是“拨投结合”，实施重大技术创新产业化项目。将股权投资与政策性拨款相结合，支持研发的财政资金在项目获得市场化融资时转为股权，有效解决了引领性技术项目发现、专业化遴选培育和财政资金高效资助等问题，在第三代半导体、高性能网络芯片、基因治疗等领域实施一批重大技术创新产业化项目，培育一批先进制造业和未来产业集群。

三是产教融合，培养高层次产业创新人才。以江苏产业的真需求、真难题为培养课题，施行双导师，探索项目制，与50余所高校院所联合培养了总计超过5000名研究生。推进产教融合、科教融合，校院所企联合培养兼具研发创新能力和解决实际问题能力的紧缺型、适用型产业创新人才。

建言·启示：

以市场促转化，多方合力构建现代化产业体系

在省政府参事室特约研究员丁宏看来，江苏产研院的“三链融合”模式，探索了激发科技创新活力的新型体制机制，有利于打通从科技到产业的通道，推动科技成果高质量转化。通过“拨投结合”的方式，支持产业重大原创

性项目，提高创新财政资金使用效率，通过“合同科研”的方式，引导专业研究所面向市场开展成果转化。

如何让创新链、产业链、人才链“三链融合”更紧密？丁宏建议，未来要聚焦科技产业创新中心定位，围绕主导产业和新兴产业发展方向，加大关键核心技术的攻关力度。充分发挥市场在资源配置过程中的决定性作用，注重通过市场化的手段来推进科技成果的高质量转化，尤其是发挥好广大民营企业在科技创新活动中的主动性和积极性。

同时，他提醒，要注重引入科学的知识产权治理系统，构建政府、社会组织、企业、投融资机构等共同参与的多元评价体系，把高市场潜力、高应用价值的专利组合推向市场，增强转化的成功率，减少不确定性。

“此外，要强化金融对于科技产业创新活动的支撑，发挥政府创投和产业基金的引导作用，推动天使投资人、创业投资机构、企业家等各类主体提早介入研发活动，强化金融机构、投资公司和科技成果转化的联动机制。”丁宏说。

策划 | 潘青松 杜雪艳

统筹 | 樊玉立 王高峰

采写 | 张宣 蔡姝雯 程晓琳

视频 | 王瑞枫

片头包装 | 张琦

下为视频文字——

地点：江苏省产业技术研究院

新华日报·交汇点记者 张宣

党的二十大报告提出

“加快实施创新驱动发展战略”

“推动创新链产业链资金链人才链深度融合”

创新链、产业链、人才链怎么融

近日

记者走进位于南京江北新区的江苏省产业技术研究院

发现其就像一座巨大的能源站

集聚着全球创新资源和创新人才

孕育和培养着江苏创新载体

激发创新链、产业链、人才链高度融合

赋能江苏打造全球有影响力的产业科技创新中心

新华日报·交汇点记者 张宣

郜院长 您好

目前 江苏产研院是有 75 家专业研究所

想问一下

咱们研究所目前的建设机制是怎样的

江苏省产业技术研究院副院长 郜军

好的

这 75 家研究所

我们是围绕五个大的产业领域

来进行打造的

目前 我们的主要机制  
第一是按照项目经理制  
来集聚吸引全球的高端人才团队  
第二个就是团队控股  
组建轻资产公司法人运营的主体  
通过这种方式  
可以有效地激励研发人员  
研发团队的积极性和创造力  
同时呢  
也可以促成新型研发机构的可持续发展

这样的国产的呼吸机  
它中间的关键的芯片  
压力、压差传感芯片  
还是用国外进口的  
这个也是我们组织相关的科研力量  
进行协同攻关的一个典型的案例

这就面临着我们需要进行国产化替代的  
这么一个重大技术攻关  
我们就组织了一批科研队伍  
通过“赛马制”  
通过“揭榜挂帅”这种方式  
来组织协同攻关  
来突破共性关键技术  
那么一开始呢  
我们是三支队伍  
后来选择两支队伍  
最后呢  
我们通过一年左右的周期  
成功研制了国产的呼吸机用的  
压力、压差传感器芯片  
目前也在极力推动持续的研发  
希望这款芯片能够应用在  
其他的一些领域  
不仅仅是突破关键技术  
而且能够带动相应的产业发展

江苏省产业技术研究院副院长 郜军  
江苏产研院  
充分发挥科技体制改革试验田作用  
深入地推动

产业链、创新链与人才链的三链融合

助力江苏

打造具有全球影响力的产业科技创新中心